

一般財団法人 国際開発センター

2014 年度自主研究事業

アジアの開発コンサルティング企業
に関する調査報告書

2015 年 3 月

株式会社 国際開発センター

目次

1. はじめに	1
1.1 本調査の背景と目的	1
1.2 本調査の実施体制	2
2. インドネシアの開発コンサルティング企業.....	4
2.1 PT. INTERSYS Kelola Maju	4
2.2 PT. Tesaputra Adiguna	6
2.3 PT. Tetira International Consultants	9
2.4 PT. Amurwa International	12
2.5 PT. Trans Intra Asia	15
2.6 PT. Pugajinou (International Consultants)	19
2.7 PT. Strategic Asia	21
3. フィリピンの開発コンサルティング企業.....	23
3.1 Asian Social Enterprise Incubator	23
3.2 Asia Society for Social Improvement & Sustainable Transformation.....	25
3.3 Development Strategists International Consulting Inc.....	27
3.4 Pacific Rim Innovation & Management Exponents, Inc.....	31
3.5 SRDP Consulting Inc.	34
4. 添付資料	37
4.1 アジア開発銀行 Technical Assistance プロジェクトリスト (分野別)	38

1. はじめに

1.1 本調査の背景と目的

日本には数多くの開発コンサルティング企業があるが、アジア開発銀行（以下、ADB）など国際機関への取り組みはそれほど強くない。例えば、ADB職員によるとADBの実施するTechnical Assistance(TA)の日本企業による落札の割合は1~2%程度と低く、ADB内部でも日本企業による受注の増大の必要性が指摘されているとのことである。ADBの実施するTAプロジェクトを落札するには日本企業単独では難しく、落札率を高めていくには、アジアのコンサルティング企業と連携して応札することが不可欠であると考えられている。

本自主研究調査では、このような課題に対処するため、アジアの開発コンサルティング企業の概要を把握することを目的とした。特に教育、ガバナンス、政策レビューなどいわゆるソフト系の案件に従事したことのあるコンサルティング企業に関して調べることにした。具体的には、2012年1月から2014年12月の間に契約が締結されたADBのTAを分野別に整理した。その中で、農業開発、行財政管理、教育開発、産業貿易などソフト系の分野でプロジェクトを実施した経験を持つアジアのコンサルティング企業をリストアップした（同リストを添付資料1に示す）。その中で、コンサルティング企業の多かったインドネシア及びフィリピンに焦点を当て、それらの企業に関する情報をホームページなどで収集するとともに、実際に訪問し、情報収集及びヒアリングを行った。

調査対象とした分野（ADBの分類による）は以下のとおりである。

- Agricultural Development
 - ✧ Agricultural Production and Markets
 - ✧ Agriculture and Rural Sector Development
 - ✧ Agricultural policy, institutional
- Economic and Public Affairs Management
 - ✧ Economic and Public Affairs Management
 - ✧ Public Administration
 - ✧ Social Protection
 - ✧ Public expenditure and fiscal management
 - ✧ Decentralization
 - ✧ Economic Affairs Management
 - ✧ Urban Policy, Institutional and Capacity Building
- Educational Development
 - ✧ Education Sector Development
 - ✧ Pre-Primary and Basic Education
 - ✧ Upper Secondary Education
 - ✧ Tertiary and Higher Education
 - ✧ Technical and vocational education
- Industry and Trade Development

- ◇ Industry and Trade Sector Development
- ◇ Trade and Services
- ◇ Trade Finance
- Financial Development
 - ◇ Microfinance
 - ◇ Money and capital markets
 - ◇ Banking systems
 - ◇ Finance sector development
 - ◇ Insurance and contractual savings
 - ◇ Small and medium enterprises finance
- Multisector
 - ◇ Multisector

1.2 本調査の実施体制

本調査は一般財団法人国際開発センターが株式会社国際開発センターに委託して実施した。調査実施者名および担当国は以下のとおりである。

表 1.1 本調査の実施体制

氏名	役割	担当国
渡辺 道雄	総括	インドネシア（訪問：2014年11月9日～14日）
寺田 幸弘	メンバー	フィリピン（訪問：2015年2月15日～19日）
川越 洋介	コーディネーター	フィリピン（訪問：2015年2月15日～21日）

それぞれの国で訪問調査した企業を以下に示す。

<インドネシア>

- PT. INTERSYS Kelola Maju
- PT. Tesaputra Adiguna
- PT. Amurwa International
- PT. Tetira International
- PT. Trans Intra Asia
- PT. Pugajinou (International Consultants)
- PT. Strategic Asia

<フィリピン>

- Asian Social Enterprise Incubator
- Asia Society for Social Improvement & Sustainable Transformation
- Development Strategists International Consulting

- Pacific Rim Innovation & Management Exponents, Inc.
- SRDP Consulting

なお、本報告書のとりまとめに当たっては、できるだけ各企業からの情報が横並びに比較できるように心がけたが、入手することの困難な情報もあり、企業によって情報に差異があることを承知されたい。

2. インドネシアの開発コンサルティング企業

2.1 PT. INTERSYS Kelola Maju¹

PT. INTERSYS Kelola Maju（以下、Intersys社）は1989年に設立されたインドネシア資本の企業である。アジア開発銀行（以下、ADB）や世界銀行から委託されたキャパシティ・ディベロップメント関連のプロジェクトを実施している。

主に以下の分野においてコンサルティング・サービスを提供している。

- 制度強化とキャパシティ・ビルディング（Institutional Strengthening and Capacity Building）
- 政策・セクターレビュー（Policy and Sectoral Reviews）
- 事業妥当性評価調査（Feasibility Study）
- プロジェクト設計・評価（Project Design and Evaluation）
- 環境影響評価（Environmental Impact Assessment）
- プロジェクト管理と調整（Project Management and Coordination）
- 技術支援とアドバイス（Technical Assistance and Advisory Services）
- 研究・普及・人的資源開発（Training, Extension and Human Resources Development）
- 貧困削減（Poverty Alleviation）
- システムアナリシス（System Analysis）
- 情報システムデザイン・管理（Information System Design and Management）
- コミュニティ開発（Community Development）
- 社会経済調査（Socio Economic Studies）
- 農業計画・開発（Agricultural planning and development）

これらのサービスの提供に当たり、Intersys社はクライアントに対して、技術面での専門性、最新のマネジメントノウハウ、及び最新のITの活用を統合し、クライアントに満足のいくサービスを提供することを基本方針としている。組織図を図2.1に示す。

各部の主たる業務分野は以下のとおりである。

環境資源管理部（Environmental and Natural Resources Management Division）

初期環境評価、環境影響評価、環境管理・モニタリング、インドネシア環境手続き（AMDAL）、道路・住宅影響評価、移住、水質・大気質、流域管理、土壌保全、土壌侵食防止、水文、産業汚染、社会経済・文化面での影響、野生動物管理、エコロジー、沿岸域管理など。

地方・都市開発部（Rural and Urban Development Division）

農業・社会経済、政策レビュー、アグリビジネス、地域計画、土地利用計画、農業研究、農学、水産業、農業普及・コミュニティ開発、小規模融資スキーム、都市計画、移住など。

¹ 本節の情報は PT. Intersys Kelola Maju Company Profile および面談（2014年11月12日）を参考にした。

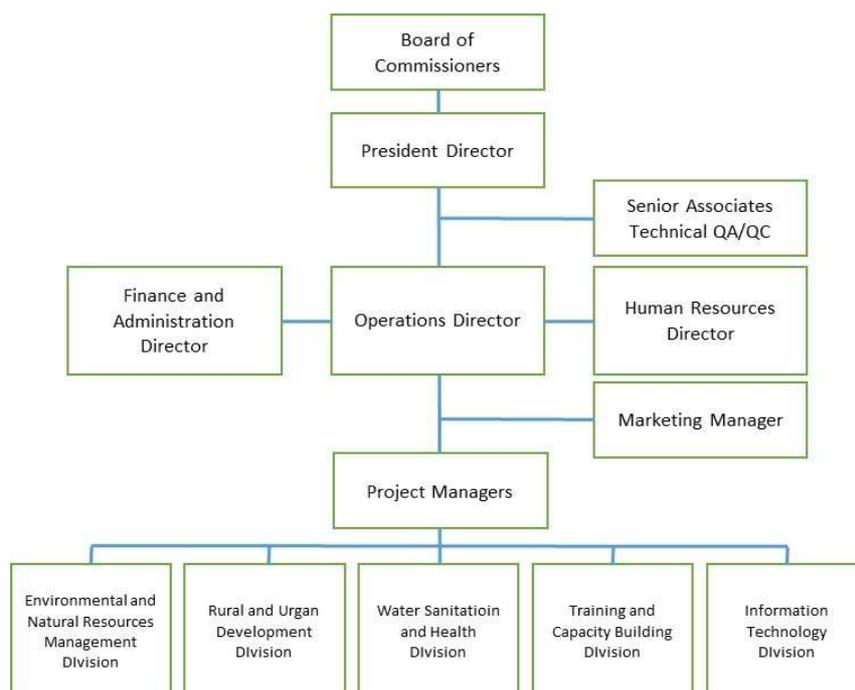


図 2.1 Intersys 社の組織体制

水・衛生・健康部 (Water and Sanitation and Health Division)

上水道、都市排水、固形廃棄物処理など。

研修・キャパシティ・ビルディング部 (Training and Capacity Building Division)

高等教育、中等教育、スタディツアー、ニーズ・アセスメント、技術研修、研修マニュアル、指導者研修 (TOT)、比較研究など。

IT 部 (Information Technology Division)

システムアナリシス、ソフトウェアデザイン・開発、マネジメント情報システム、GIS、LAN/WAN、システムシミュレーションとプロセスモニタリング、最適化、一括納入システムの設計、調達。

IT に直接関連するプロジェクトのみならず、他部門で実施するプロジェクトの IT に関連する部門のサポートを行っている。

Intersys 社の実施する案件はインドネシア国内が中心である。日本のハード系のコンサルティング企業と JV を結成して実施した経験も多く有している。近年実施した主たる案件（国内組織を資金源とするものを除く）を表 2.1 に取りまとめる。

表 2.1 Intersys 社の主たる業務実施案件

プロジェクト名	クライアント、資金源	開始月 終了月	投入 人月	分野
Agricultural Support for Irrigation Management – Water Resources and Irrigation Sector Management Program	世界銀行	2014.04 – 2017.08	1,786	農業・天然資源、IT
Minimum Service Standards Capacity Development Program – Operational Management Team	ADB、教育・文化省	2013.12 – 2017.02	201	IT、人的資源開発

Strengthening and Use of Country Safeguard System	ADB、 BAPPENAS	2014.01－ 2014.12	12	
Urban Sanitation and Rural Infrastructure Support to PNPB Mandiri Project – 005 Community Facilitators Recruitment Team	ADB	2013.01 – 2013.03	12	都市開発、人的 資源開発
Improvement of Participatory Irrigation Management Water Resources and Irrigation Sector Management Project (Sub-contract)	Kementerian Pekerjaan Umum	2013.4 – 2016.10	51	環境管理、農業・ 天然資源、都市 開発、IT
Strengthening Local Government NRM Capability	世界銀行、 BAPPENAS	2010.07 – 2011.09	44	環境管理、農業・ 天然資源、IT、人 的資源開発
Third Water Supply and Sanitation for Low Income Communities at Province of Riau	世界銀行、公共 事業省	2009.11 – 2013.03	458	環境管理、IT、人 的資源開発
Water supply and Sanitation Monitoring program	世界銀行、 BAPPENAS	2009.10 – 2011.12		
Enhancing the legal and administrative framework for land project	ADB, BPN	2008.11 – 2013.06	65	都市開発、人的 資源開発
Mercury Data Audit Study	Conocophillips Indonesia Inc.	2008.09 - 2009.12		環境管理
Evaluation Consultant for Community Based Settlement Rehabilitation and Reconstruction Project in NAD	BRR、工業事業 省、世界銀行	2007.11 – 2008.10	52	都市開発、人的 資源開発
Oversight Consultants Package 10 – Region X in South Sumatra and Kep. Bangka Belitung	公共事業省、世 界銀行	2006.01 – 2008.12	204	都市開発、IT、人 的資源開発
Natural Resources Management in a Decentralized Framework	内務省、ADB	2006.06 – 2007.02	41	環境管理、IT、人 的資源開発
Revitalization of Basic Competence of the Agency for the Free Trade Zone and Sabang Free Port	BPKS - APBN	2006.06 – 2006.10	50	人的資源開発
Aceh and Nias Sea Defense, Flood Protection, Refuges and Early Warning Consultancy	Royal Netherland Embassy	2006.03 – 2008.08	77	環境管理、農業・ 天然資源、都市 開発、IT
Package i. Environment Safeguard for APL2 Preparation Support under PHRD Grant	公共事業省、世 界銀行	2006.02 – 2006.09	28	環境管理、都市 開発、人的資源 開発
Social, Gender and Environmental Assessment for Farmer Empowerment through Agricultural Technology Project	農業省、世界銀 行	2005.06 – 2005.09	10	環境管理、農業・ 天然資源、人的 資源開発

注：プロジェクト名がインドネシア語のものを除く

2.2 PT. Tesaputra Adiguna²

PT. Tesaputra Adiguna（以下、Tesaputra 社）は1995年に設立されたインドネシアのバンドンを本拠地とする開発コンサルティング企業である。Tesaputra 社は国内外の開発プログラムに対して、豊富な経

²本節の情報は PT. Tesaputra Adiguna Company Profile、同社 HP (<http://www.tesaputra.com/en/>) および面談（2014年11月12日）を参考にした。

験を有するコンサルタントが適切な科学的知見や技術を適用し、サービスを提供する。主たる分野は以下のとおりである。

- プロジェクト・マネジメント (Project Management)
- 職業訓練、研修(Vocational Education and Training)
- マネジメント及び IT(Management and Information Technology)
- モニタリング、評価、サーベイ、アセスメント(Monitoring, Evaluation, Survey and Assessment)
- 人的資源開発(Human Resources Development)
- キャパシティ・ビルディング(Capacity Building)
- コミュニティ・エンパワメント(Community Empowerment)
- 地域計画・マッピング(Regional Planning and Mapping)
- 建設管理(Construction Management)

サービスの提供に際して、その質をさらに高めるため、Tesaputra 社では数多くの大学や市民社会組織 (CSOs) との連携を重視している。

ADB や世界銀行を資金源とするインドネシア政府実施のプロジェクトに多数従事している。その一部を以下に示す。

- インドネシア国政府
 - Ministry of Education and Culture
 - Ministry of Coordination and Economy
 - Ministry of Trade
 - Ministry of Home Affairs
 - Ministry of Transportation
 - Directorate General of Customs and Excise
 - Ministry of Public Works
 - Ministry of Cooperatives and SMEs
- 地方政府
 - West Java Provincial Government
 - Riau Provincial Government
 - NAD Provincial Government

Tesaputra 社の株主構成、取締役は以下のとおりである。

表 2.2 Tesaputra 社の株主および取締役の構成

氏名	役職	所有する株の割合
Ir. Siswanda H. Sumarto	President Commissariat	85%
Amirah Kaca	Commissariat	6.5%
Yuyu Komariyah	President Director	8.5%
Linda Kusumadewi	Director	0

組織体制は以下のとおりである。

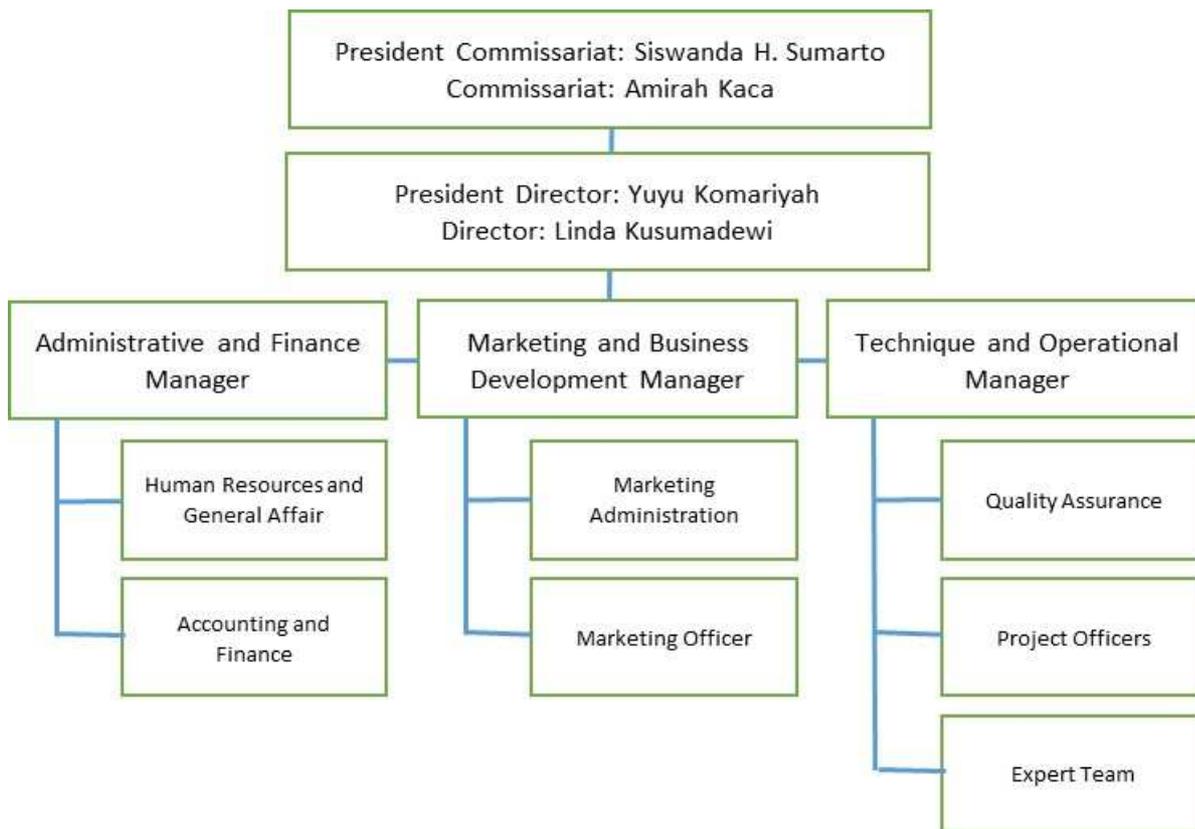


図 2.2 Tesaputra 社組織図

Tesaputra 社は以下を業務実施の基本方針としている。

- クライアントとの適切なコミュニケーションを確保する標準手続：すべての業務の実施に際して、その高い品質を確保し、クライアントの満足度の高い業務を提供するために、標準運営規則 (Standard Operation Procedures: SOP) を導入している。
- コンサルタントへの苦情処理の標準システム：Tesaputra 社がプロジェクトに投入するコンサルタントに苦情がある場合には、Quality Assurance チームが一括して苦情を受け付け、処理を行う体制を整備している。
- プロジェクト実施期間を通じた品質保証：
- コンサルタントの変更・交代を回避するための標準手続：プロジェクトに参加するコンサルタントは重大な病気等がない限り、プロジェクト終了までアサインメントに沿って従事するという契約を取り交わす。コンサルタントとは家族的な付き合いをし、親密な人的なコミュニケーションをとる。万が一、変更の必要が生じた場合には、クライアントの了承を得る。
- 社会保険の適用：コンサルタントがアサインメント期間中は、適切な生命保険、標準的な医療保険が適用されていることを確認する。既にそうした保険に入っているものについては標準的な金額を Tesaputra 社が支払う。

Tesaputra 社が近年、受託実施した主要案件を表 2.3 に示す。

表 2.3 Tesaputra 社の実施した主要案件（国際機関関連案件のみ）

期間	プロジェクト名	対象国、地域	クライアント、資金源	契約金額	分野
2013.12- 2017.02	Minimum Service Standards Capacity Development Program – District Advisory Team Region IV	インドネシア パプア州、西パ プア州	ADB インドネシア事 務所	1,548,616 ドル	ローカルガバ ナンス、教育
2012.07 – 2012.09	Multi Donor Facility for Trading and Investment Climate improving Credit Planning of People Business Credit	ジャカルタ	経 済 調 整 庁 (BAPPENAS)、世界 銀行	80,309 ド ル	コミュニティ 開発
2011.05- 2013.05	Consulting Service “Monitoring, Evaluation and Survey”	33 州にわたる 90 の職業学校	国家教育省、ADB	1,112,474 ドル	教育
2008.11- 2011.10	Consulting Service of SCBD (Sustainable Capacity Building for Decentralization) (共同事業体)	Bau Bau 市(東 南スラウェシ)	Bau Bau 市-内務省、 ADB	1,177,911 ドル	ローカルガバ ナンス、教育、 ジェンダー
		Buton 県(東南 スラウェシ)	Buton 県-内務省、 ADB	1,219,354 ドル	
		Wonogiri 県 (東南スラウ ェシ)	Wonogiri 県、内務省、 ADB	1,177,911 ドル	
2009.12- 2010.6	Consuting Service of Institutional Development Plan, BPKP	ジャカルタ	Board of Financial Supervision and Development (BPKP)、ADB	280,273 ドル	ローカルガバ ナンス
2011.04 – 2011.08	Implementation of Competency based Training to Employees in Ministry of Trade	ジャカルタ	Ministry of Trade, 世界銀行	66,797 ド ル	教育

2.3 PT. Tetira International Consultants³

PT. Tetira International Consultants（以下、Tetira 社）はジャカルタを本拠地とするコンサルティング会社であり、インドネシア国内外で主にインフラ及び人的資源開発に関するコンサルティングサービスを提供している。主たる活動分野は以下のとおりである。

- 水資源及び灌漑開発（Water resources and irrigation development）
- 洪水管理及び河川復元（Flood management and river restoration）
- 排水及び水供給管理（Drainage and water supply management）
- 土木及び地方・都市インフラ開発（Civil engineering / rural and urban infrastructure development）
- 天然資源・環境管理（Natural resources and environmental management）
- 教育、研修（Education and training）

³ 本節の情報は同社 Company Profile、HP (<http://www.tetrinternational.com/index.php> 年 11 月 13 日) を参考にした。

- 鉱業・エネルギー (Mining and energy)
- 農業・農村・都市開発 (Agricultural, rural and urban development)
- 公共衛生・社会福祉 (Public health and social welfare)
- 道路・運輸 (Road and transportation)
- ICT (Information, Communication and Technology)
- 人口・観光 (Demography and Tourism)
- 小規模金融 (Microfinance)

Tetira 社の組織図を図 2.3 に示す。

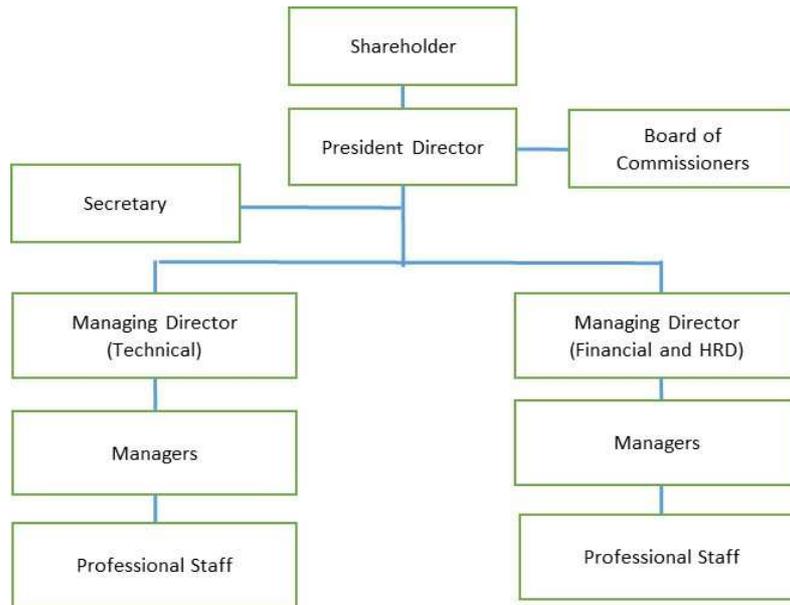


図 2.3 Tetira 社組織図

職員は約 100 名おり、プロポーザルの作成、プロジェクト管理、営業などに従事している。コンサルタントはその都度、同社の有するネットワークから確保している。国内では 5,000 名以上、海外でも 400 名以上のコンサルタントのデータベースを有している。

Tetira 社は主に表 2.4 に示すような内容のサービスを提供している。

表 2.4 Tetira 社の提供するサービス

分野	詳細
Services of Construction Planning and Supervision on Civil Engineering	Advisory services of <ul style="list-style-type: none"> ● pre-design and detail design of water resources and irrigation infrastructure ● pre-design and detail design of transportation infrastructure ● Participatory Community Base Construction and Supervision
Study, Research, and Technical Assistance	<ul style="list-style-type: none"> ● Macro Study, policy study, general planning ● Feasibility Study, project pre-preparation, appraisal / assessment ● Census, survey, and identification
Project Management	<ul style="list-style-type: none"> ● Project Planning, project organizing ● Project monitoring and evaluation

Capacity Building	<ul style="list-style-type: none"> ● Training and empowering of human resources, organization and institution ● Capacity building and staff development ● Participatory planning, evaluation and assessment
Survey	<ul style="list-style-type: none"> ● Terrestrial survey, remote sensing / photogrammetric, hydrographic / bathymetry survey, GIS ● Registration survey of land possessive / cadastral survey ● Geology and geophysics survey ● Agriculture survey

この中では教育、キャパシティ・ビルディング（灌漑、水資源管理分野）などが特に強い分野である。Tetira 社の主たる業務実績を表 2.5 に示す。

表 2.5 Tetira 社の主たる業務実績（インドネシア政府を資金源とする案件を除く）

プロジェクト名	クライアント、資金源	場所	時期	契約金額(Tetira 分のみ)
Consulting services of Technical Assistance for Institutional Development in Participatory Irrigation Management 2 under Water Resources and Irrigation Sector Management Program 2	内務省、世界銀行	インドネシア	2012.12 - 2015.11	2,160,460 ドル (546MM)
Construction Supervision Consultant for Jakarta Urgent Flood Mitigation Project	公共事業省、世界銀行	ジャカルタ	2013.10 - 2018.10	1,474,324 ドル (1,470 MM)
Flood Management in Selected River Basin Project	公共事業省、ADB	インドネシア	2013.01-2014.08	429,785 ドル (66MM)
Minimum Service Standards Capacity Development Program 01 District Advisory Team Region 1	教育省、ADB	スマトラ、カリマンタン	2013.12 - 2017.02	1,918,501 ドル (600MM)
Consulting Services for Independent M&E at NSCWR of Urban Flood Control System Improvement in selected Cities	BAPPENAS、JICA	ジャカルタ、他	2011.11 - 2015.01	394,204 ドル (110MM)
Preparation of Dam Asset Management System under Dam Operation Improvement and Safety Project	公共事業省、世界銀行	インドネシア各地	2013.04 - 2013.11	100,830 ドル
Consulting Services for Education and Training Program under Maritime Education and Training Improvement Project	運輸省、JICA	ジャカルタ、スマラン、マカッサル	2010.10 - 2011.06	5,305,000 円 3,537,000 円 (14MM)
Evaluation of TWP / SAP Management Effectiveness	海洋水産省、世界銀行 (GEF)	スラウェシ、パプア	2011.06 - 2011.11	127,312 ドル (25MM)
Local Management Assistance Provincial Level Package III under PNPM PISEW Regional Infrastructure for Social and Economic Development	内務省、JICA	カリマンタン	2013.02 - 2014.01	243,072 ドル

民間企業を対象とした業務はほとんどない。

Tetira 社は以下の示すような海外のコンサルティング会社と共同企業体を結成した経験を有している。

ここには記されていないが日本企業とも特に農業・灌漑関連でハード系を中心に強いつながりを有している。

表 2.6 Tetira 社の海外のコンサルティング企業との提携事例

企業名	国	年
Korea Engineering Consultants Corp.	Korea	2014
AECOM	USA	2013
Dong IL Engineering	Korea	2013
SMEC International	Australia	2012
Maxwell Stamp Ltd.	Bangladesh	2012
Dongshin Engineering & Consultants Ltd.	Korea	2012
Agreco G.E.I.E, Bruxelles	Belgium	2010
Sinclair Knight Merz Pty. Ltd.	Australia	2008
Sheladia Associates Inc. of USA	USA	2008

2.4 PT. Amurwa International⁴

PT. Amurwa International 社は 1989 年に設立された、ジャカルタを本拠とする開発コンサルティング会社である。主たる分野は以下のとおりである。

- 農業・農村開発 (Agricultural and Rural Development)
- 水資源開発 (Water Resources Development)
- アグロインダストリー (Agro-Industries and Marketing)
- 森林管理 (Forest Management)
- 天然資源管理・流域管理 (Natural resources and Watershed Management)
- 海洋資源管理 (Marine Resources Management)
- 都市開発 (Urban Development)
- 上水道、衛生 (Water supply and sanitation)
- 道路、運輸、インフラ (Road, Transportation and Infrastructure)
- 分権化と民営化 (Decentralization and Privatization)
- 人的資源・制度開発 (Human Resources and Institutional Development)
- ジェンダー開発 (Gender Development)

この中でも農業・農村開発、灌漑関連が中心である。これらの分野において以下に示すようなサービスを提供している。

- 社会経済調査 (Technical and Socio Economic Surveys)
- 概査 (Reconnaissance Studies)
- 事業化可能性調査 (Feasibility Study)
- 技術工学設計 (Technical Engineering Designs)

⁴ 本節の情報は同社 Company Profile、同社 HP (<http://amurwa.com>/年 11 月 12 日実施) を参考にした。

- 環境影響評価 (Environmental Impact Assessment)
- 運営・管理 (Operation and Management)
- 研修 (Training)
- 研究・普及 (Research and Extension Services)
- プロジェクト・マネジメント (Project Management)

Amurwa 社の職員は 25 名で、これらのスタッフが応札メンバーの確保、プロポーザル作成・取りまとめ、プロジェクト管理、営業などに従事している。プロジェクトの実施に必要なコンサルタントは、同社の有するネットワークの中から確保する。ハード系のみでなく、コミュニティ・エンパワメント、環境、キャパシティ・ディベロップメント、法制度、教育、社会開発などのソフト系の案件も実施している。

Amurwa 社の組織体制を図 2.4 に示す。

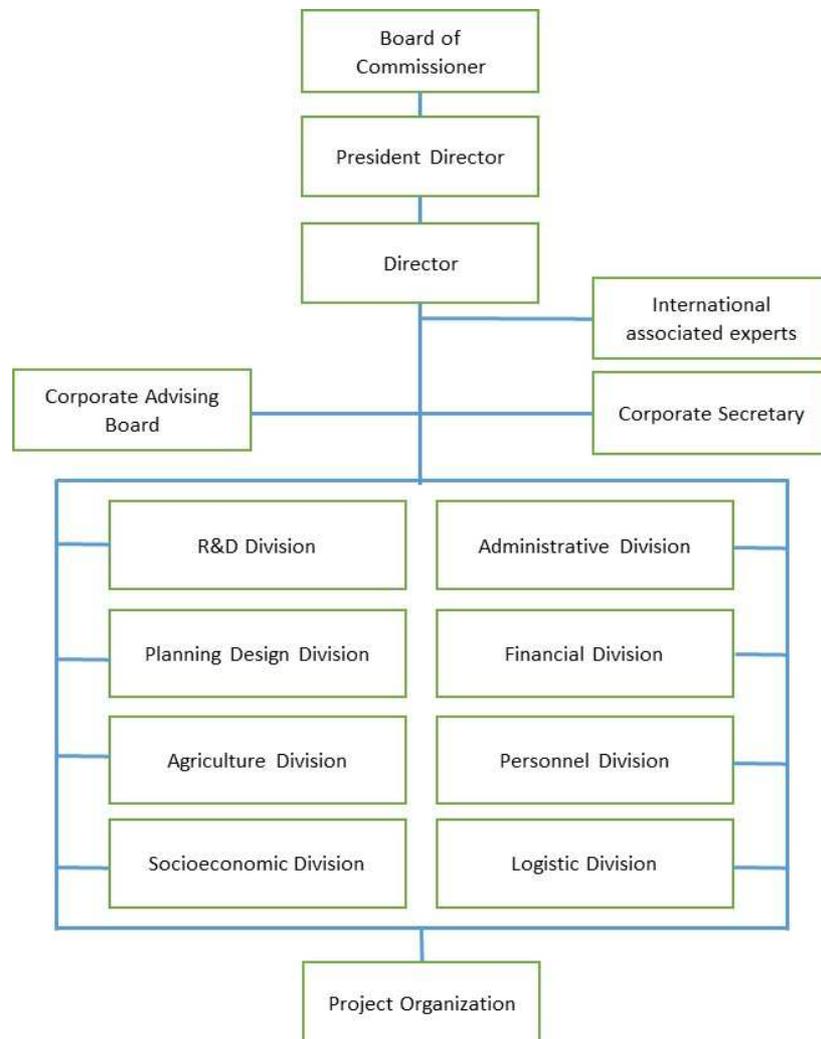


図 2.4 Amurwa 社の組織体制

主たるクライアントは以下のとおりであり、ADB 本部のあるマニラには営業活動のために頻繁に訪問している。他方、世界銀行の案件は同行のジャカルタ事務所が担当していることが多く、ワシントンにまで営業に行くことはないとのことである。民間企業からの受託はほとんどない。

- 国際機関、二国間援助機関
 - ADB、Islamic Development Bank (IDB)、JICA、世界銀行、FAO、IFAD、UNDP
- インドネシア政府機関：各種省庁（農業省、文化観光省、公共事業省など）
- 国際的なコンサルティング企業
- 大学・研究機関
- NGO

2012年以降の主たる実績を表2.7に示す。

表2.7 Amurwa社の主たる業務実績（2012年以降）

プロジェクト名	クライアント	場所	サービスの種類	期間	人月数	契約金額	分野
Local Management Assistance Provincial Level, Rural Settlement Infrastructure and Kabupaten Strategic Areas Development, Package IV, JBIC Loan	内務省	Bangka Belitung Islands	プロジェクト管理	2014.08 – 2015.12	64	18億ルピア	農業・農村開発、道路/運輸/インフラ、人的資源・制度開発
Consulting services for Agricultural Support for Irrigation Management, Water Resources and Irrigation Sector Management Program Phase II, World Bank Loan	農業書	インドネシア	プロジェクト管理	2014.4 – 2017.8	532	187億ルピア	農業・農村開発、水資源開発、分権化、人的資源・制度開発
Minimum Service Standards Capacity Development Program 02 District Advisory Team Region II	ADB	ジャワ、ヌサテングラ	技術支援	2013.12 – 2017.2	519	2.7百万ドル	人的資源・制度開発
Central Management Advisory Consultant, Third Water and Sanitation for Low Income Communities Project, IBRD Loan	公共事業省	インドネシア	プロジェクト管理	2013.10 – 2016.10	603	342億ルピア	農業/農村開発、上水道、道路/運輸/インフラ、分権化、人的資源/制度開発
Consulting Services for Improvement of Participatory Irrigation Management, Second Water Resources and Irrigation Sector Management, IBRD Loan	公共事業省	インドネシア	プロジェクト管理	2013.3 – 2016.8	918	303億ルピア +97万ドル	水資源開発、天然資源・流域開発、上水道・衛生、分権化、人的資源/制度開発
Technical Assistance and Management of Community	内務省	スマトラ、ジャ	技術支援、管理	2013.2 –	126	31億ルピア	農業・農村開発、アグロインダスト

Based Ecotourism Development Zone		ワ、スラウェシ、パプア		2013.12			リー、森林管理、天然資源・流域管理、分権化、人的資源・制度開発
Study of the Optimization of State Revenue of Non-Tax and Non-Natural Resources fisheries	海洋漁業省	インドネシア	調査	2012.10 - 2012.12	18	3.3 億ルピア	天然資源・流域開発、海洋資源管理
Management Consultants for Assistance Community of South Kalimantan Province	公共住宅省	南カリマタン	プロジェクト管理	2012.9 - 2012.12	259	14 億ルピア	道路/運輸/インフラ、人的資源・制度開発
Training for the East Timor Community in the Maintenance, Repair and Construction	公共住宅省	東ヌサテングラ	研修	2012.5 - 2012.11	30	2.4 億ルピア	人的資源・制度開発
National Management Consultant, Implementation Support of PNPM Urban and UPP Advance, IBRD Loan	世界銀行、公共事業省	インドネシア	プロジェクト管理	2012.5 - 2013.12	1079	415 億ルピア	都市開発、道路/運輸/インフラ、人的資源・制度開発、ジェンダー開発

2.5 PT. Trans Intra Asia⁵

PT. Trans Intra Asia（以下、TIA社）は1978年に設立された、35年以上の歴史を有するインドネシアのトップ開発コンサルティング企業の一つである。TIA社がサービスを提供する主たる分野を表2.8に示す。

表 2.8 TIA社の主たる活動分野

大項目	小項目
農業農村開発	水資源開発、湿地帯開発、架線改善、食用穀物・園芸開発、水産、地方・農村経済開発、制度開発、研修・普及
インフラ・都市開発	総合的都市開発、都市交通・高速道路開発、都市排水・洪水管理、工業団地開発、都市インフラ・上水道・衛生、後援・リクリエーション施設整備、管理・キャパシティ・ディベロップメント
教育、研修、管理	カリキュラム開発、教育システム・評価開発、幼児・初等・中等・高等教育、教師研修開発、職業教育、教科書開発
資源管理・環境調査	気候変動調査、生物多様性保全、環境劣化調査、流域管理・土壌保全、社会的セーフガード
ICT	調査、設計、開発、実施、コンピューターベースの情報システム、ソフトウェア

近年は農業農村開発、インフラ・都市開発、灌漑関連が中心であり、教育やITは少ないとのことである。これらの分野において、初期プロジェクト開発から、調査、FS、詳細設計、施工管理、実施、運営、管理、研修まで、包括的なサービスを提供している。

TIA社の組織図を図2.5に示す。

⁵ 本節の情報は同社 Company Profile 及び同社との面談（2014年11月10日実施）を参考にした。

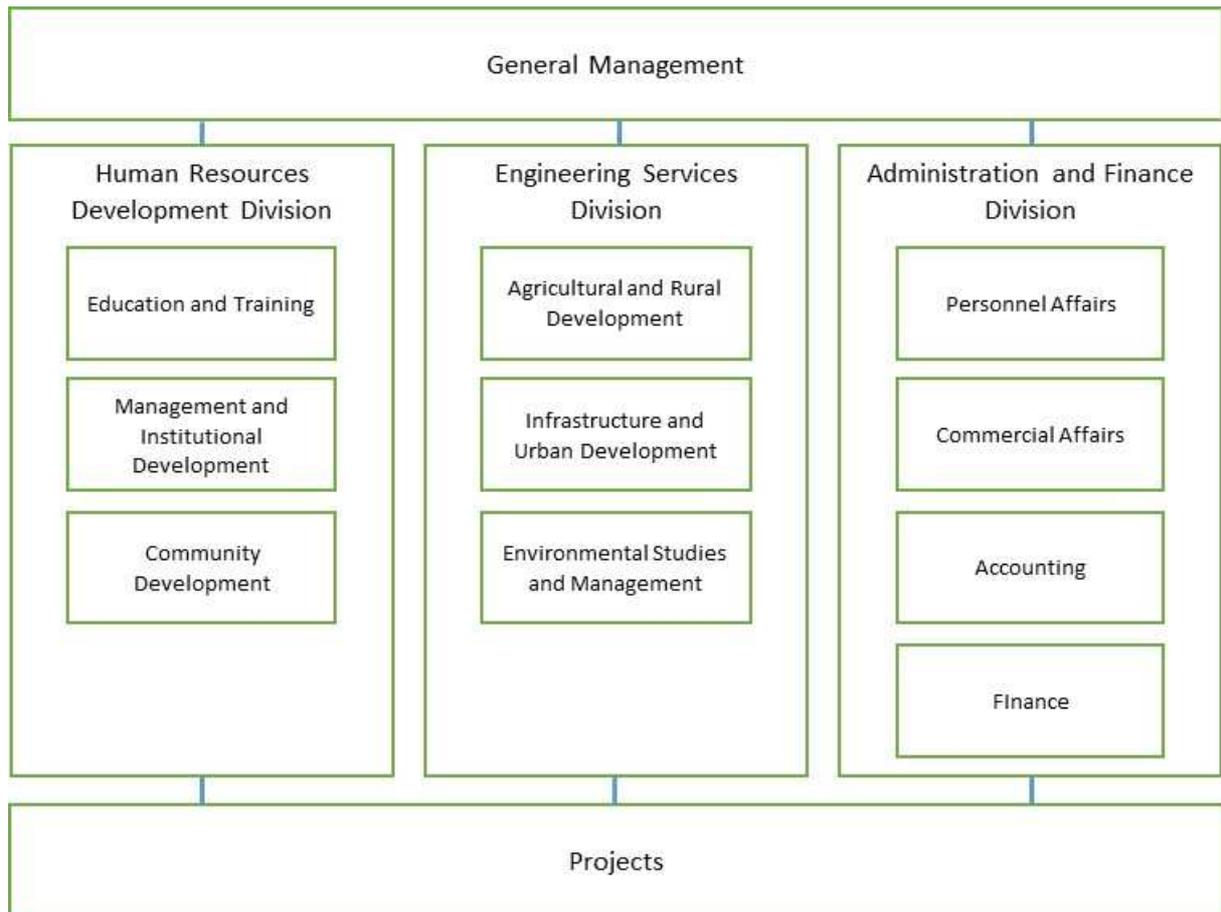


図 2.5 TIA 社の組織体制

職員数は常勤が 52 名であり、全員がインドネシア人である。これらのスタッフは原則、営業、プロジェクト管理、応札に当たっており、プロジェクトに応札する際にはアソシエイトからメンバーを募っている。

図 2.6、2.7、2.8 に TIA の分野別、資金源別、クライアント別のプロジェクトの割合を示す。

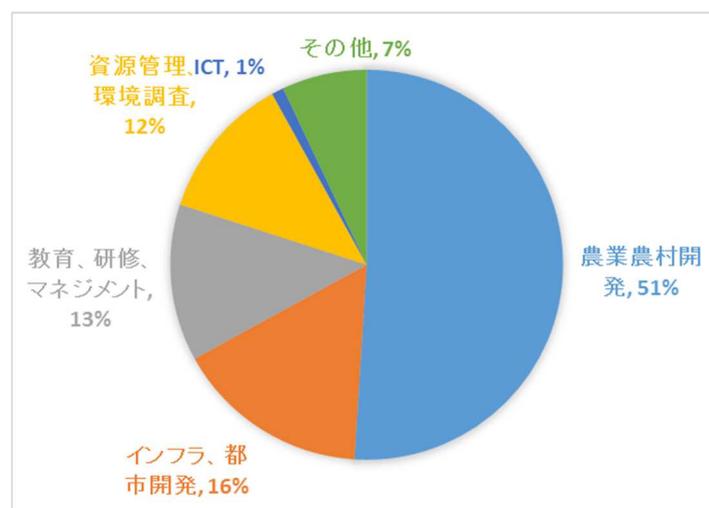


図 2.6 TIA の分野別プロジェクトの割合

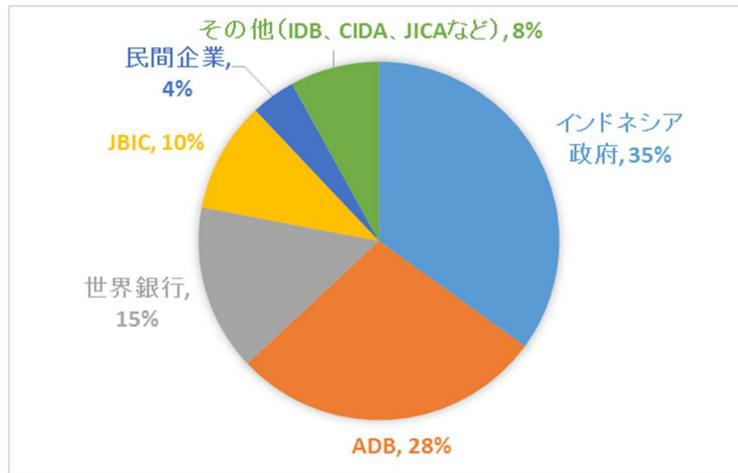


図 2.7 TIA の資金源別のプロジェクトの割合

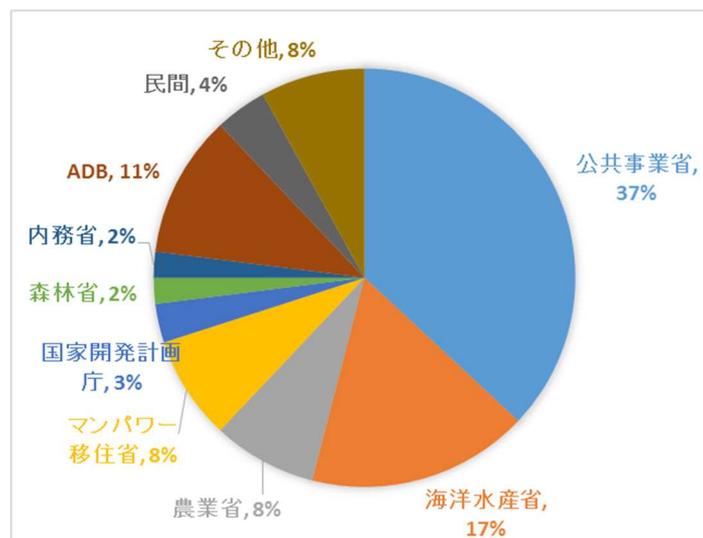


図 2.8 TIA のクライアント別のプロジェクトの割合

最大のクライアントは ADB であり、頻繁にマニラを訪問しタスクマネージャーと協議している。日本のコンサルティング企業と連携して業務を実施した経験は豊富である。JICA 案件の経験も多い。他方、民間企業をクライアントとする案件はほとんどないとのことである。TIA 社の実施した主たるプロジェクトを分野毎に表 2.9 に取りまとめる

表 2.9 TIA 社の実施した主たるプロジェクト（インドネシア政府によるものを除く）

分野	プロジェクト名	場所	資金源
インフラ・都市開発	Jakarta Intra Urban Toll-Way Interchange Stage I and Tebet Flyover	ジャカルタ	OECF
	Jakarta Intra Urban Tollway Part V, Central North South Link Cawang Interchange	ジャカルタ	OECF
	Ulu Tiram New Township Development	マレーシア	
	Conceptual Master Plan of Penang Reclamation and Outer Ring Road Development Area, Northern Coast of Georgetown	マレーシア	
	Second Sulawesi Urban Development Project for Province Project	中部スラウェ	IBRD

	Implementation Support	シ	
	BOTABEK Urban Development Project	西ジャワ	ADB
	Review of the study of planning, amdal and final engineering design of Waru-Wonokromo-Tanjung Perak Tollway	スラバヤ	民間企業
農業農村開発	Ground Water Development Project	インドネシア	IBRD
	Batanghari Irrigation Project	西スマトラ	OECF
	Telang and Saleh Agricultural Development Project	南スマトラ	ADB
	Development of Punggur Utara Irrigation System	ランブン	EEC
	Rainfed Agriculture Development Project in Eastern Islands	スラウェシ、マルク	ADB
	Krueng Aceh Irrigation Project	アチェ	OECF
	Baro Raya Irrigation Project	アチェ	ADB
	Northern Sumatra Irrigated Agriculture Improvement Project	スマトラ	ADB
	Integrated Swamps Development Project	リアウ、カリマ ンタン	IBRD
	Integrated Horticulture Development in Upland Areas	全国	OECF
	Coastal Community Development and Fishery Resource Management	リアウ、ジャ ワ、ヌサテンガ ラ	ADB Loan
	Earthquake and Tsunami Emergency Support Project (Fisheries Component)	北スマトラ	ADB Grant
	Project Preparation Technical Assistance for Integrated Coastal Fisheries Resource Management Project	全国	ADB TA
Sustainable Aquaculture Development for Food Security and Poverty Reduction Project	全国	ADB TA	
資源管理、環境調査	Western Java Environmental Management Project: Kabupaten Bandung Local Environmental Strategy	西ジャワ	世界銀行 Loan
	Enabling Activities to Facilitate Early Action on the Implementation of the Stockholm Convention on Persistent Organic Pollutants	全国	UNIDO
	The Strengthening of Environmental and Social Impact Management within Binkot	全国	IBRD
教育、研修、管理	Training Coordination under Irrigation Sub Sector Project, Jakarta and Overall Regional Training Center	全国	世界銀行
	Institutional Development Component under Senior Secondary Education Project	全国	ADB Loan
	Basic Education Sector Capacity Support Program Package: Baseline Survey to Support Minimum Services Standard Implementation	全国	ADB TA
	The Education Sector – Analytical and Capacity Development Partnership, Various Packages	全国	ADB TA
生物多様性保全	National Park Investment in Seven National Parks in Indonesia	各地	IBRD
	Marine Resources Evaluation and Planning Project	各地	ADB
	Mangrove Rehabilitation and Management Project	スラウェシ	ADB
	Central Sulawesi Integrated Area Development and Conservation Project	スラウェシ	ADB
	Coastal and Marine Resource Management in the Coral Triangle:	インドネシア、	ADB TA

	Southeast Asia	マレーシア、フィリピン	
	Coral Reef Rehabilitation and Management Project, Phase II	リアウ、スマトラ	ADB
保健	Technical Assistance for Strengthening Epidemiological Surveillance and Response for Communicable Disease in Indonesia, Malaysia and the Philippines	インドネシア、マレーシア、フィリピン	ADB
	Central Project Management Unit for Nutrition Improvement Through Community Empowerment Project	インドネシア	ADB

2.6 PT. Pugajinou (International Consultants)⁶

PT. Pugajinou (International Consultants)社（以下、Pugajinou 社）は、2005年にスマトラ島のアチェにて設立された。質の高い経験豊富なコンサルタントを活用し、高いレベルのコンサルティング・サービスを提供するプロフェッショナリズムを最も重視している。活動分野は主に以下の4つである。

- 環境、持続的農業
- 社会開発と制度強化
- インフラストラクチャー
- 教育・研修・人的資源開発

この中でも2009年以降は環境と教育セクターにはほぼ特化している。環境は流域管理、沿岸域保全、水産、土地利用、エコツーリズムなど多岐にわたっている。教育関連ではキャパシティ・ディベロップメント関連が多い。

その組織図を図2.9に示す。

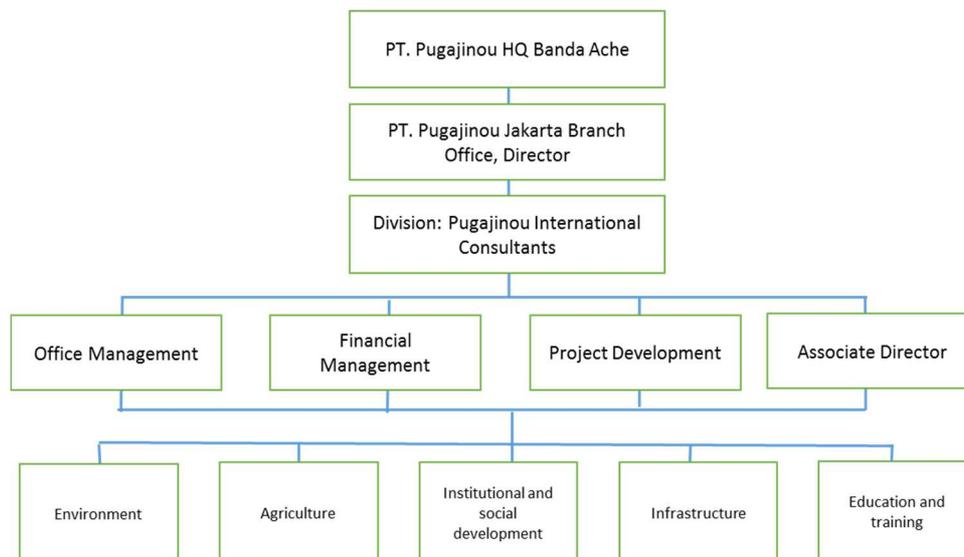


図 2.9 Pugajinou 社の組織体制

⁶ 本節の情報は同社ホームページ (<http://www.pugajinou.co.id/>) 及び面談（2014年11月13日に実施）に基づく。

同社の有するコンサルタントは主に以下に示す通り 3 層に分かれている。

第 1 層：マネジメント及びパーマネント職員 計 8 名

第 2 層：アソシエイツ 計 14 名

第 3 層：一般コンサルタント

業務の実施に当たっては、第 1 層あるいは第 2 層のスタッフがプロジェクト・マネージャーを務め、プロポーザルも中心になって作成する。第 3 層についても多数のコンサルタントとのネットワークを有しており、プロジェクトの内容に応じて声をかけている。なお、パーマネント職員であっても、給料は実績ベースである。

主たるクライアントは ADB で、Lead になることも Associate となることもある。マニラには頻繁に訪問し、タスクマネージャーなどとの情報共有を図っている。なお、アジア開発銀行の案件は **Technical Assistance** に限定しており、Loan 案件は実施していないとのことである。ADB 以外では、世界銀行や UNICEF の案件を実施した経験を有している。その他、USAID の案件も実施経験を有しているが、同国の企業と JV を組まない限り落札するのは難しいように思われるとのことであった。業務の実施国は大半がインドネシアであるが、カンボジア、ベトナムでの業務も実施した経験がある。

Pugajinou 社の主たる業務実績を表 2.10 に取りまとめる。

表 2.10 Pugajinou 社の主たる業務実績

プロジェクト名	分野	資金源、クライアント	Lead	契約金額	実施年	国
Minimum Service Standards Capacity Development Program, District Advisory Team Region III	教育	ADB	Pugajinou 社	1,633,821 ドル	2013- 17	インド ネシア
Coastal and Marine Resources Management in the Coral Triangle - T3: Project Management	環境	ADB	AECOM Asia, Ltd.	394,980 ドル	2012- 13	インド ネシア
Thematic Evaluation of Visibility of EU External Action	環境	European Commission	Development Researchers' Network (DRN), Italy	600,000 ドル	2011	インド ネシア
Earthquake and Tsunami Emergency Support Project (ETESP), Package 38, Information Support for Management of Aceh's Forest Resources	環境	ADB	South-East Consortium for International Development	1,913,144 ドル	2008- 09	インド ネシア
Post-tsunami Construction of 21 Housing Units Type 45 in Lampulo, Banda Aceh	インフラ	民間企業	Pugajinou 社	225,308 ドル	2008- 09	インド ネシア
Sustainable Forest Management in Buffer Zones in South Aceh	環境	アチェ州森林局	Pugajinou 社	487,469 ドル	2008- 09	インド ネシア
Targeted Budget Support for National Education for All (EFA), TBS II	教育	Overseas Development Aid	HanoiTC Expert Jsc.	5,000,000 ドル	2010	ベトナム

Technological and Professional Skills Development Project (TPSDP), Overseas Degree Training Program Universitas Syiah Kuala	教育	ADB	South-East Consortium for International Development	1,874,963 ドル	2005- 07	インド ネシア
Mapping and Analysis of Good Practices in Basic Education together with Related Local Capacities	教育	UNICEF	South-East Consortium for International Development	136,840 ドル	2007- 07	インド ネシア
Feasibility Assessment to Support Technical Education in Aceh Province	教育	USAID	DevTech Systems, Inc.	180,000 ドル	2006	インド ネシア
Final Evaluation of the Managing Basic Education (MBE) Project	教育	USAID	The Mitchell Group	205,000 ドル	2007	インド ネシア

2.7 PT. Strategic Asia⁷

アセアン経済危機後のインドネシアにおける政治経済的混乱時に、同国の民主化を推進するために国際機関がコンサルタントを雇用し支援を行ったが、そのコンサルタントが中心となって 2006/07 年に設立したコンサルティング会社が PT. Strategic Asia 社（以下、Strategic Asia 社）である。その中心人物が現在同社で Managing Director を務めている Mishra 氏である。

組織としては小さく、2014 年 11 月時点で本部（ジャカルタ）に 5 名がいるのみであり、事業を実施するたびに個人コンサルタントと契約を結ぶ体制となっている。これらの常勤スタッフが、援助機関との協議、コンサルタントとの連絡、応札、プロジェクト管理などに従事している。インドネシアのほか、中国、ロンドン、インドにもオフィスがある。中国及びロンドンのオフィスは、中国の民間企業によるヨーロッパへの進出を支援しており、そのために、中国に 1 名、ロンドンに 5 名の職員を配置している。インドは Institute of Human Development 内にオフィスを有している。これら 3 か国とも Mishra 氏の個人的なネットワークを活用したオフィスとなっており、Strategic Asia としての活動はインドネシアが中心である。

主たる活動分野は以下のとおりである。

- 反汚職政策
- e-government
- 政府・制度変革
- 紛争
- エネルギー
- 人間の安全保障、防衛
- 経済政策
- 外交・国際貿易
- 保健

⁷ 本節の情報は同社 Company Profile、ホームページ（<http://www.strategic-asia.com/indonesia/index.html>）及び面談（2014 年 11 月 11 日に実施）に基づく。

- 教育
- 食糧安全保障
- 貧困・格差

これらの分野において以下のようなサービスを提供している。

- 調査、プロジェクト形成・設計
- 援助効果評価
- 国・セクターレビュー
- 会議、ネットワーキング
- キャパシティ・ビルディング
- モニタリング・評価、プログラム評価

クライアントとしては、UN などの国際機関が中心であり、USAID、DFID などのバイの機関からの委託もある。ADB は件数的にはそれほど多くないが、Analytical and Capacity Development Partnership を現在、受託実施している。Strategis Asia 社の役割は本プロジェクトの運営であり、そのために 7 名のコンサルタント・チームが本事業の主たる実施機関である教育省研究局に配置されている。実際の技術面での支援は同チームが選定するコンサルタントが行っている。

国際機関以外にもインドネシア政府や民間企業からの受託の増大を目指している。また、2015 年よりジャーナルの発行を検討しているとのことである。日本のコンサルティング企業と共同企業体を組んで応じたことはなく、今後は是非、そうした可能性も探っていきたいとのことである。

なお、今後、インドネシアへの支援は東部インドネシアが中心となると見込まれることから、2014 年 11 月に本部をバリに移転することになっている。ジャカルタのオフィスは規模を縮小して継続することになる。

3. フィリピンの開発コンサルティング企業

3.1 Asian Social Enterprise Incubator⁸

Asian Social Enterprise Incubator 社（以下、ASEI 社）は 2009 年に設立された、マニラ首都圏のケソン市を本拠地とするコンサルティング企業である。ASEI 社は、フィリピン国内でインクルーシブビジネス・社会的企業支援及び再生可能エネルギーの分野に重きを置き、NGO の活動が営利活動として成り立つような支援や、企業活動の社会的インパクトを拡大する支援を実施している。アメリカの開発コンサルティング会社 Dalberg インド支社と提携し、ADB 案件を実施した経験を有する。

主たる活動分野は以下のとおりである。

- インクルーシブ/BOP ビジネス(Inclusive Business/Base of Pyramid)
- 再生可能エネルギー(Renewable Energy)
 - 太陽光、風力、水力、バイオマス(Solar, Wind, Run-of-the River Hydro and Biomass Technology)

これらの分野において以下のようなサービスを提供している。

- コンサルティング
- 調査、研究
- プロジェクト開発

ASEI 社は、例えば商品の販売網の構築支援や材料の調達地の多様化等のサービスを通じ、NGO の支援や企業活動の社会的インパクトの拡大を支援している。企業活動を通じて、インクルーシブビジネス及び再生可能エネルギーセクターの発展と、投資対象及び革新的なビジネスモデルの啓発を方針に掲げている。これらの活動を実施するにあたり、ASEI 社はインクルーシブビジネス・社会的企業支援を実施している各種団体やプログラムとパートナーシップを構築しており、BOP Global Network、Endeva、Unreasonable Institute、Social Enterprise Network Asia 等とパートナーシップを構築している。その結果、10 名の小さい組織でありながら、年間 6 つ程の案件を実施している。ASEI 社の組織図を図 3.1 に示す。

⁸ 本節の情報はホームページ (<http://www.asei.com.ph/>) 及び面談 (2015 年 2 月 17 日) を参考にした。

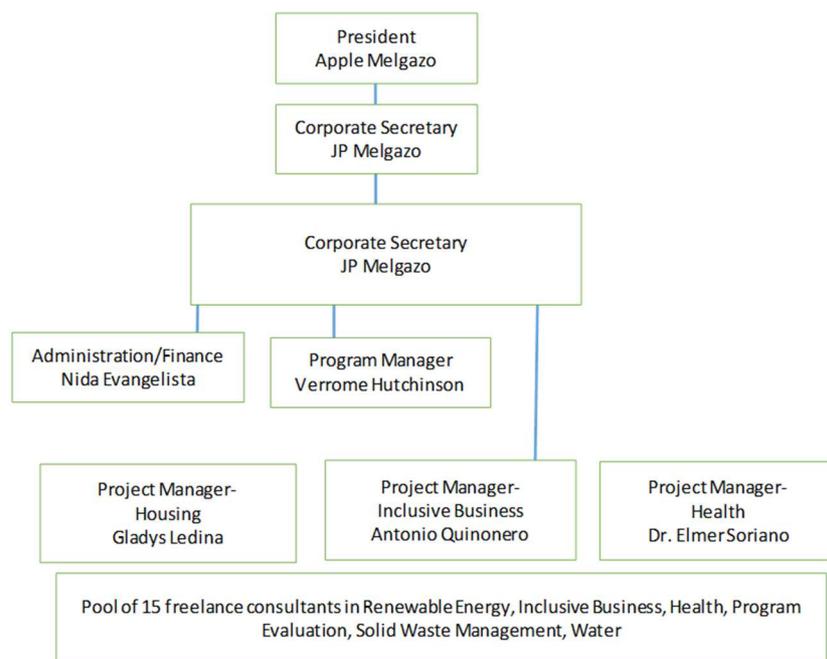


図 3.1 ASEI 社の組織体制

ASEI 社の実施する案件は、フィリピン国内が中心である。クライアントは ADB である割合が多い一方、再生可能エネルギー分野の案件では、GIZ がドナーである場合が多い。近年実施した主たる案件を表 3.1 にまとめる。

表 3.1 ASEI 社の主たる業務実績

プロジェクト名	期間	場所	資金源	人月数	契約金額 US\$
Inclusive Business Accreditation	2014.11－ 2015.5	フィリピン	ADB	3	70,000
Inclusive Business Incubation	2013.11－ 2014.4	フィリピン	ADB	2	40,000
Promoting Inclusive Growth Through Business Development: Inclusive Business Market Study - Philippines	2012.3－ 2013.10	フィリピン	ADB	8	60,000
Baseline Social Survey and Assessment Study for the Informal Waste Sectors in Selected Project Sites in the Philippines	2013.11－ 2014.7	フィリピン	Solid Waste Management Association of the Philippines (SWAPP)	9	80,000
Strengthening Development Actors in the Philippines to Promote Strategies to Support the Base of the Pyramid	2013.11－ 2014.12	フィリピン (ミンダナオ)	CODESPA	4	50,000
FairBuilding Network - Inclusive Business in the Housing and Construction Industry	2011.1－ 現在	フィリピン	BCI Media Group, Australia	7	75,000

Case Study “Phinma Properties’ IB pilot –Bistekville II”	2013.11– 2014.4	フィリピン	Philippine Business for Social Progress	2	3,000
Energy Needs Assessment – Energy Inclusion Initiative (Philippines)	2013.9– 2013.12	フィリピン (ミンダナオ及びルソン)	Appui au Développement Autonome (ADA) /Microfinance Council of the Philippines (MCPI) /MicroEnergy International, Inc.	3	5,000
Innovation at the Base of the Pyramid (iBoP) Asia	2011.1– 2011.7	フィリピン	International Development Research Centre(IDRC)	3	10,000
renewables - Made in Germany	2011.3– 2014.12	フィリピン	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH	24	200,000

3.2 Asia Society for Social Improvement & Sustainable Transformation⁹

Asia Society for Social Improvement & Sustainable Transformation（以下、ASSIST）は2003年に設立された、マニラ首都圏のマカティ市を本拠地とする国際NGOである。ADBからLetter of Partnershipを受けている3つのNGOの一つであり、ADBでの知名度が高い。プロセス・オリエンテッド(Process-Oriented)アプローチを取り入れたキャパシティ・ビルディングに重きを置いている。インドやベトナムにもオフィスを構え、アジアとアフリカ10か国以上で事業を展開している。フィリピン国内企業及びEU、UNIDO、UNEP、IFC、ADB、GTZ、USAID、DEGやInwentなど他ドナーと協働でプロジェクトを実施した経験とJICA案件に従事した経験も有する。また、日系企業との強いつながりを有する幹部職員が在籍し、実際に協力関係にある企業も存在する。今後は社会開発やADBのTA等を強化したいと考えている。

主たる活動分野は以下のとおりである。

- 人権、民主主義とガバナンス(Human Rights, Democracy and Governance)
- 食糧と健康(Food and Health)
- 産業競争力(Industrial Competitiveness)
- エネルギー、水、環境(Energy, Water and Environment)

⁹ 本節の情報は同社 Company Profile、ホームページ (<http://assistasia.org/>) 及び面談（2015年2月17日）を参考にした。

- 人間開発(People's Development)
- パートナシップ開発(Partnership Development)

これらの分野において、以下のようなサービスを提供している。

- 研究、ナレッジマネジメント
 - 研修・ファシリテーション及びコンサルティング
 - 調査及び評価
 - 教材開発
- プロジェクト、イベントマネジメント
 - プロジェクト形成、実施、モニタリング及び評価
 - イベントのテーマに合わせた構成や会場設定及び広報、インターネット上の宣伝活動や登録、当日の調整や演出

ASSIST は、ターゲットグループが社会的、経済的、環境的課題に対してレジリエンスを高めることを方針に活動している。組織の強みである研修コンサルティングでは、品質管理、環境社会配慮、従業員の労働環境整備、マラリア対策、性教育等で豊富な研修実績を有する。ASSIST はまた、ドナー案件を受注するだけではなく、自ら案件を形成し、資金源を探し実施している。一方、ASSIST が設立した NGO も存在し(組織名：asianNGO)、主にアジア内の NGO の資金調達、パートナーシップ構築、マネジメント支援等を実施している。ASSIST の組織図を図 3.2 に示す。

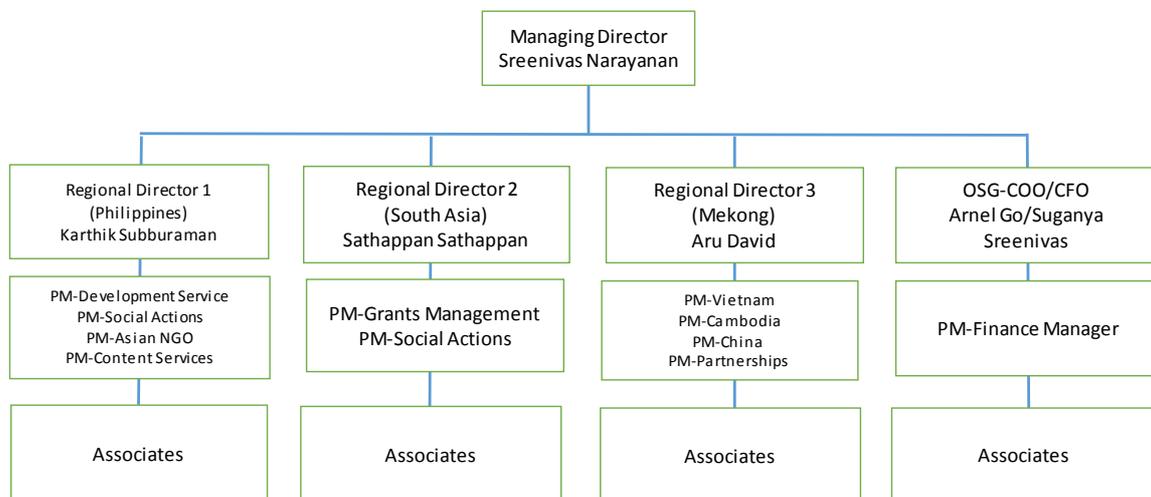


図 3.2 ASSIST の組織体制

ASSIST の実施する案件は、フィリピンだけではなくインド、ベトナムなどアジアや南アフリカやモロッコなどアフリカにもおよぶ。今後は社会開発や ADB の TA 等を強化したいと考えており、中でも環境、農業、能力開発、インクルーシブビジネスに注目している。ASSIST は、PPP 案件に積極的に応札しており、グラントを主にドイツ投資開発公社(Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH 以下、DEG)から得ている。近年実施した主たる PPP 案件を表 3.2 にまとめる。

表 3.2 ASSIST の主たる業務実績 (PPP 案件)

事業概要	実施年	場所	民間パートナー	官パートナー
Affordable Eye Care Services to the Rural Population of Karnataka and Create Employment Opportunities for Rural Youth	2013	インド	Essilor	DEG
Viable, Efficient, and Eco-Sensitive Solar Dryer Technology in South Africa	2013	南アフリカ	Bayer	DEG
Awareness Campaigns & Treatment for Stroke & Myocardial Infarctions (ACT) in Mauritius	2013	モーリシャス	Boehringer-Ingelheim	DEG
WeCare – Economic Transformation through Food Security Bayer Science for a Better Life	2013	ベトナム、ミャンマー、インドネシア	Bayer	DEG
Community-Based Mosquito Related Disease Control/Prevention Program for Western Province of Sri Lanka	2014	スリランカ	BESTNET	DEG
Eye Mitra – Optician Training/Skill Building Program	2014	インド	Essilor	DEG
Development of Competent and Skilled Solar Technicians Through Establishment of a Solar Academy	2014	インド	Phocos	DEG
Addressing Life, Health and Safety Risks in the Footwear and Garment Industry	2014	カンボジア	SGS	DEG
Enhancing Forest Management Initiatives in Vietnam and Cambodia	2014	カンボジア、ベトナム	BVC	DEG
Ensuring & Sustaining safe, ecological and economical driving practices	2014	ベトナム	Mercedes-Benz	DEG
Adoption of Sustainable Agricultural Practices by Sugar Cane Farmers	2014	インド	Control Union	DEG
TVET Academy to Enhance the Skills and Employability of the South African Workforce	2014	南アフリカ	Steinmuller-Bilfinger	DEG

3.3 Development Strategists International Consulting Inc.¹⁰

Development Strategists International Consulting 社（以下、DSIC 社）は 2008 年に設立されたマニラ首都圏のパシッグ市を本拠地とするトップ開発コンサルティング企業の一つである。フィリピンに本社がある企業の中で、ADB 発行の技術協力案件受注ランキング 5 位である(対象期間：2009 年 1 月～

¹⁰ 本節の情報は同社 Company Profile 及び面談（2015 年 2 月 18 日）を参考にした。

2013年12月、USDベース)。特に教育、人材開発分野に強く、国際機関案件を含め、多くの受託案件を実施している。主なクライアントはADBが圧倒的に多く、その他世界銀行、AusAID、DANIDA、USAIDなどからも受注しており、主にアジアで事業を展開している。また、JICAやJBICの案件従事経験も有する。日本のコンサルティング企業との協働経験は無いが、今後増やしていきたいと考えている。

主たる活動分野は以下のとおりである。

- 教育と保健 (Education and Health)
- 人材開発・管理 (Human Resource Development and Management)
- 環境管理 (Environmental Management)
- 社会開発 (Social Sector Development)
- 司法制度改革 (Judicial Reforms)

これらの分野において、以下のようなサービスを提供している。

- コンサルティング
 - 開発戦略
 - 研修及びプロジェクト実施

DSIC社は、15年以上の豊富な経験と、50名の専門家集団を抱え、最先端のコンサルティングを提供することを掲げている。ChairmanのLeon氏はリクルートグループ子会社の人材紹介会社Bo Leフィリピン支社のオーナーであり、組織開発の分野でPhDを取得した。PresidentのGonzalez氏は、教育測定・評価の専門家として大学で教鞭をとっており、個人的にJICA案件従事経験も有する。教育、人材開発分野は特に強く、国際機関案件を含め、多くの受託案件を実施している。教育関連案件に強い理由は、DSIC社がフィリピン最大の教材出版会社(Phoenix Publishing House社)と共同出資し設立した会社の事業が関係している。その会社では、私立の中等・高等学校の学習到達度試験を評価する事業を展開しており、その事業リソースをADB案件で活用している。つまり、フィリピン国内における、質の高い教材開発・授業運営研修の実施が、ADBの人材開発・管理案件の受注につながっている。また、2015年にはADB本部が位置するマニラのオルティガス・センターに移転する予定であり、今後ADBへの営業活動をさらに強化させる方針である。DSIC社の組織図を図3.3に示す。

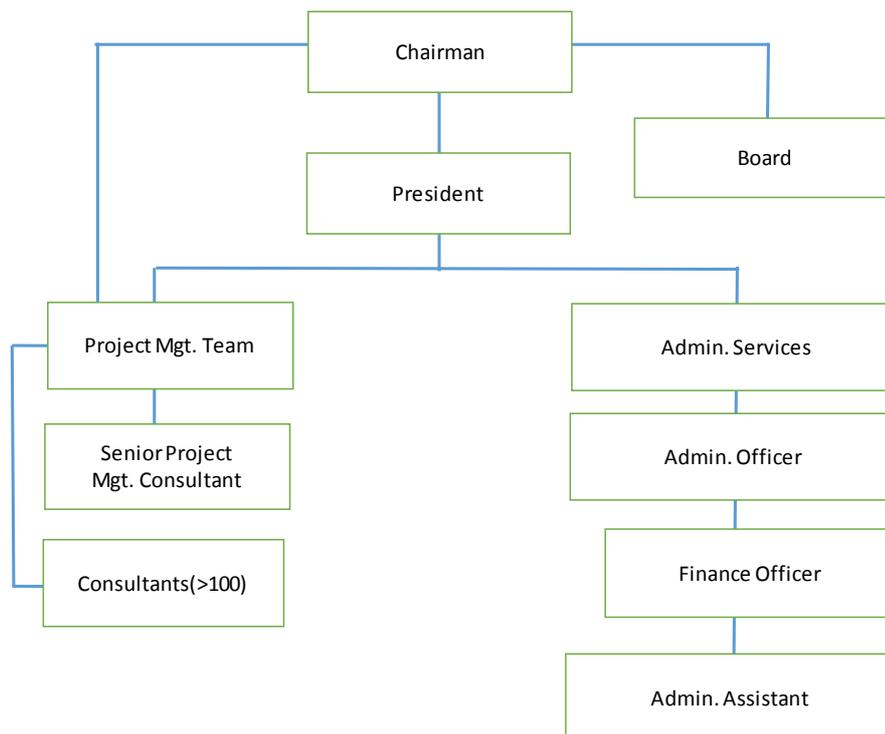


図 3.3 DSIC 社の組織体制

DSIC 社の実施する案件は、東南アジア、中央アジア、大洋州が中心である。DSIC 社では、はじめは Associate として数多くの ADB 案件に従事し、Lead として案件が受注出来るようになるまで 3 年の月日を要した。近年実施した主たる案件を表 3.3 にまとめる。

表 3.3 DSIC 社の主たる業務実績

プロジェクト名	場所	資金源
Reforming Higher Education for a Knowledge Society Project	モンゴル	ADB
Strengthening Higher and Vocational Education Project	モンゴル	ADB
Sri Lanka Red Cross Society (SLRCS) First Aid Programme Mid-term Review	スリランカ	カナダ赤十字
Quality Primary Education in the North Pacific	ミクロネシア、マーシャル諸島、パラオ	ADB
Overseas Training on Financial Management, Disbursement and Audit of Foreign-Assisted Projects for the Officers of Flood Emergency Rehabilitation Project	カンボジア	カンボジア政府
Microfinance Sustainable Project	インドネシア	内務省、WB
Basic Education Project	インドネシア	ADB
Export Security Control Project	インドネシア	JICA
Sector Study of Education	ラオス	ADB
Impact Evaluation of Community-Based Intervention Project	ラオス	WB
Nonghet Alternative Development Project	ラオス	UNDP/UNOC

		D
Vocational Education Project	マレーシア	ADB
Study of University and Industry Linkage Program	マレーシア	JBIC
Polytechnic Development Project	マレーシア	WB
Needs Assessment of Border Schooling in Myanmar	ミャンマー	UNESCO
In-country Workshop on Training and Teaching Methodologies	ミャンマー	UNESCO
Education Sector Development Study (ADB)	フィリピン	ADB
Secondary Education Development Project (WB-JBIC)	フィリピン	WB、JBIC
Evaluation of ODA in Education for the Republic of the Philippines (Japan Ministry of Foreign Affairs)	フィリピン	外務省 (日本)
Study of University and Industry Linkage Program	タイ	JBIC
PPTA Skills Development Project	タイ	ADB
Technical Assistance Project Development of Public Sector Management and Governance Skills	東ティモール	ADB
Capacity Building Program for East Timor	東ティモール	AusAID
Secondary Education Development Project	ベトナム	ADB
Education for Disadvantage Children	ベトナム	IDA
Higher Education Sector Development Project	ベトナム	DANIDA
Secondary Education Development Project	バングラデシュ	ADB
Basic Skills Development Project	ブータン	ADB
Fact-finding Mission on Technical Education Planning and Management	ブータン	ADB
Post-secondary Education Management Development Technical Assistance	モルジブ	ADB
Secondary Education Support Project	ネパール	ADB
Capacity Building Program for Mathematics Educators of Nepal	ネパール	ADB, DANIDA
Girls Primary Education Development Project	パキスタン	ADB
Middle Schooling Project	パキスタン	ADB
Secondary Education Modernization Project II: Package 2: Curriculum Support and Development	スリランカ	ADB
Improving Higher Education Project	スリランカ	WB
Seminar on International Approaches to Technical-Vocational Education and Training Development	アフガニスタン	UNESCO, UNEVOC
Second Education Project	キルギスタン	ADB
Education Sector Reform Project	タジキスタン	ADB
Preparing Education Sector Reform Project	タジキスタン	ADB
Second Textbook Development Project	ウズベキスタン	ADB
Technical Education Project	PNG	ADB
National Testing and Certification System Project Design	PNG	AIDAB, AusAID
Second Education Sector Programme	サモア	ADB
ESPII: SchoolNet and Community Access Project	サモア	ADB
Promotion and Development of Small and Medium Scale Industries and Vocational Skills Training Programs	ソロモン諸島	
TVET Strengthening Program	バヌアツ	AusAID

3.4 Pacific Rim Innovation & Management Exponents, Inc.¹¹

Pacific Rim Innovation & Management Exponents 社（以下、PRIMEX 社）は 1989 年に設立された、マニラ首都圏のパシッグ市を本拠地とするフィリピンのトップ開発コンサルティング企業の一つであり、官民間問わずプロジェクトの案件の形成から実施までを担う総合コンサルティング・サービスを提供している。フィリピンに本社がある企業の中で、ADB 発行の技術協力案件受注ランキング 1 位、同融資案件受注ランキング 3 位である(対象期間：2009 年 1 月～2013 年 12 月、USD ベース)。クライアントは ADB が圧倒的に多く、多国間援助機関、二国間援助機関のみならず、フィリピン政府官庁からも受注している。JICA や JBIC 案件の従事経験及び日本のハード系のコンサルティング企業との協働経験もあり、ソフト系のコンサルティング企業との提携も模索している。

主たる活動分野は以下のとおりである。

- 自然資源管理(Natural Resources Management)
- 灌漑・水資源管理(Irrigation & Water Resource Management)
- 農業・地域開発(Agriculture and Rural Development)
- 保健・教育・社会開発(Health, Education, & Social Services)
- 環境・気候変動(Environment & Climate Change)
- 都市開発・インフラ整備(Urban Development & Infrastructure)

これらの分野において、以下のようなサービスを提供している。

- プロジェクトサイクルの全ての局面におけるコンサルティング
 - ▶ プロジェクト事前準備、マネジメント、終了時評価、事後評価、プロジェクトパフォーマンス監査
- 企画・研修実施を含む制度強化及びキャパシティ・ビルディング
- 経営情報システムの設計・操作
- 政策評価分析におけるアドバイザー技術協力
- 組織レビュー、評価、再構築
- 国内・国際会議及びワークショップの企画・運営

PRIMEX 社は、農業・地域開発から都市開発・インフラ整備まで多岐に渡る分野で事業を展開している。特に水産業、自然資源管理、農業分野が強い。ADB 本部が位置するマニラのオルティガス・センターに拠点を構えているため、ADB には積極的に営業を展開しており、ADB 案件に特に強い。PRIMEX 社の組織図を図 3.4 に示す。

¹¹ 本節の情報は同社 Company Profile、ホームページ (<http://beta.primexinc.org/>) 及び面談（2015 年 2 月 18 日）を参考にした。

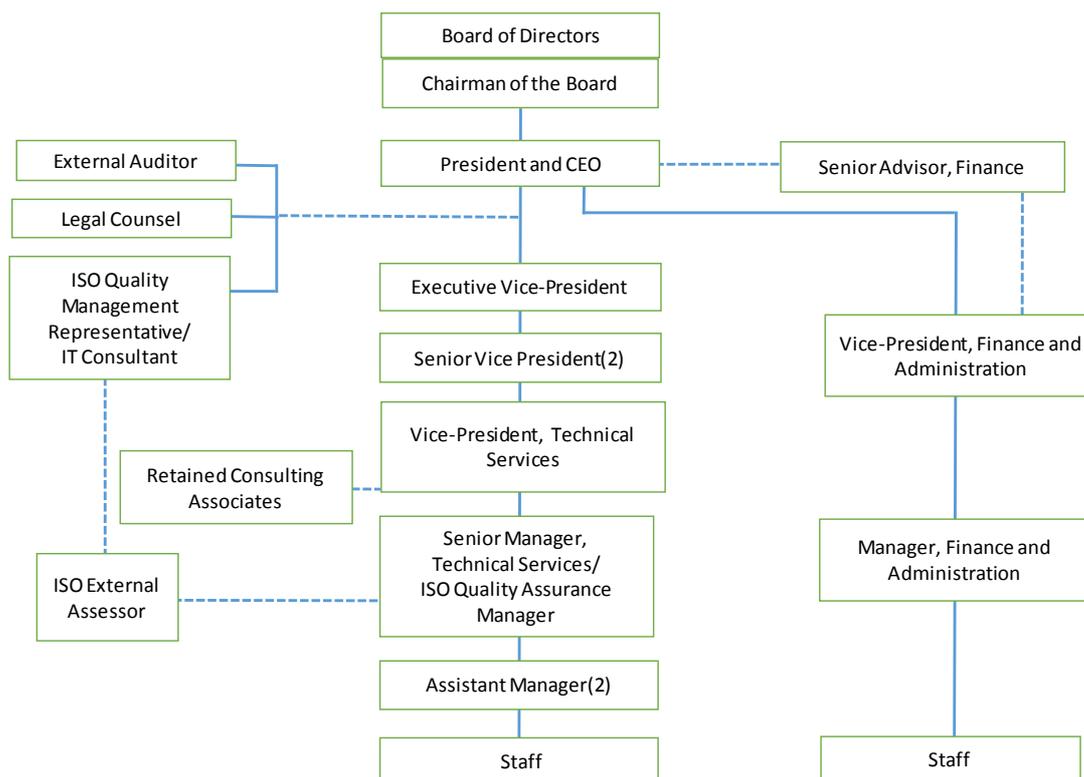


図 3.4 PRIMEX 社の組織体制

PRIMEX 社の実施する案件は、アジア・大洋州を中心に 30 か国におよぶ。特にフィリピン、インドネシアの案件に豊富な経験を有する。ADB 以外にも、世界銀行、国連機関(UNCHS、UNDP、UNICEF、UNFPA)、AusAID、DANIDA、USAID などからも受注しており、JICA や JBIC の案件従事経験及び日本の開発コンサルティング企業と協働した経験も有する。主たる実施案件を表 3.4 にまとめる。

表 3.4 PRIMEX 社の主たる業務実績

プロジェクト名	タイプ	資金源	契約額(USD)	期間	国
Integrated Maternal, Neonatal, child Health/Family Planning (MNCHN/FP): Regional Projects in Luzon, Visayas, and Mindanao	Grant	USAID		1 March 2013 - March 2018	Philippines
Upper Secondary and Professional Teacher Development	Staff Consultancy (International)	ADB		26 December 2014 - 31 March 2015	Viet Nam
Out-Based Aid (OBA) Independent Verification Agent (IVA) for the Philippines Public Health Project	Grant	World Bank	12,331,760.00	15 April 2013- 31 March 2016	Philippines

Feasibility Study for the Upgrade of the Naga Airport	Feasibility Study	DOTC	168,000.00	13 March- 12 July 2013	Philippines
Study on the Development of General Santos City Aerotropolis	Feasibility Study	DOTC	PhP 700,000.00	March-August 2013	Philippines
Innovations and Multisectoral Partnerships to Achieve Control of Tuberculosis (IMPACT)	Grant/Loan	USAID	1.1M	1 October 2012-30 September 2017	Philippines
Fisheries Improved for Sustainable Harvest, Phase II (FISH II) (EcoFish),	Grant / Loan	USAID	770,000	1 October 2012 - 30 September 2017	Philippines
Greater Mekong Subregion (GMS) Biodiversity Conservation Corridors Project	Grant / Loan	ADB	103,948	1 Jun 2012- 31 Mar 2019	Lao PDR
Water Resources Management Sector Development Program/ Project	Grant / Loan	MOWRAM		15 Mar 2012 – March 2017	Cambodia
Review of Guidelines on Sexually Transmitted Infections, Philippines	Technical Assistance	Department of Health	58,150	July – December 2012	Philippines
Project Monitoring and Evaluation System for Disaster Risk Reduction and Management	Technical Assistance	World Bank	46,700	23 Apr 2012 – 30 Jun 2013	Philippines
Coastal and Marine Resources Management in the Coral Triangle - Southeast Asia (CTI-SEA)	Technical Assistance	ADB	10,558,330	13 Aug 2012 - 12 Aug 2016	Indonesia, Malaysia, Philippines
Cavite-Laguna Expressway Project	Grant	Public-Private Partnership Center		8 July 2013 - 28 May 2014	Philippines
IRBMDMP - Jalaur River Basin	Grant	Department of Environment and Natural Resources		16 December 2013 - 16 August 2014	Philippines
IRBMDMP - Panay River Basin	Grant	Department of Environment and Natural Resources		16 December 2013 - 16 August 2014	Philippines
Employment Facilitation for Inclusive Growth	Grant	ADB		20 January 2014 - 15 November 2015	Philippines
Feasibility Study for High Dam and High Line Canal Component for PRBIDP	Grant	Department of Environment and Natural Resources		7 April 2014 - 31 March 2015	Philippines
Conduct of EOP- Mindanao Rural Development Program Phase II (MRDP2)	Loan	Department of Agriculture		9 June 2014 - 1 November 2014	

Certification Engineer for the PPP for School Infrastructure Project	Loan	Department of Education		10 March 2014 - 31 March 2015	Philippines
Feasibility and Master Plan Study for the Siargao Airport Development Project	Loan	Department of Transportation and Communication		14 May 2014 - 11 September 2014	Philippines
KALAHI-CIDSS National Community Driven Development Project (KC-NCDDP): Process Evaluation of Project Implementation in Yolanda-affected Municipalities	Loan	Department of Social Welfare and Development		21 October 2014 - 30 June 2016	Philippines
Sustainable Infrastructure Assistance Program	Technical Assistance	ADB		12 January 2015 - 31 August 2015	Indonesia
Ninoy Aquino International Airport (NAIA) Development Project	Technical Assistance	ADB			Philippines
Environmental Social Baseline Survey for Comprehensive Capacity Development Project for the Bangsamoro	Grant	RECS International		15 December 2014 - 15 March 2015	Philippines
Agriculture and Rural Development Project – International Economist	Technical Assistance	ADB		26 March 2015- 30 April 2015	Mongolia
Regional Climate Projections Consortium and Data Facility in Asia and the Pacific	Technical Assistance	ADB		4 March 2015 - 1 August 2016	Philippines, Indonesia, Thailand, Sri Lanka

3.5 SRDP Consulting Inc.¹²

SRDP Consulting 社(以下、SRDP 社)は、マニラ首都圏のケソン市を拠点とするエンジニアリング会社である。マッピング及び GIS に重きを置き、フィリピン、アメリカ、日本、ベトナム、インドネシア等で事業を展開している。JICA 案件を多数受注した経験を有し、日本のハード系のコンサルティング企業複数社からも受注している。今後は、ADB や世界銀行案件も増やしていく計画である。

主たる活動分野は以下のとおりである。

- マッピング(Mapping)
- 測量(Surveying)
- 設計(Planning)
- 土木工学(Civil Engineering)

¹² 本節の情報は同社 Company Profile、ホームページ (<http://www.srdp.com.ph/>) 及び面談 (2015 年 2 月 16 日) を参考にした。

これらの分野において、以下のようなサービスを提供している。

- GIS コンサルティング (GIS Consulting)
- GIS 研修 (GIS Training)
- GIS アプリケーション開発(GIS Application Development)
- 土地利用計画 (Land Use Planning)
- 空間データ統合(Spatial Data Integration)
- データベース設計及び作成(Database Design and Building)
- 税管理マッピング(Tax Mapping)
- 計算機支援製図(Computer Aided Design and Drafting)
- 地形図作成(Topographic Mapping)
- デジタル地形モデリング・3次元モデリング(Digital Terrain and 3D Modeling)
- 等高線図作成(Contour Mapping)
- 測量(Surveying)
- カーナビ用地図作成(Car Navigation System)
- 無人航空機マッピング(Unmanned Aerial Vehicle Mapping)

SRDP 社は、300 以上の都市、フィリピン国土の約 18%(フィリピン総人口の 30%が居住)の GIS マッピングを実施した。また ISO 9001:2008 を取得し、無人航空機でマッピングした面積の世界記録を保持している。マッピング、GIS、エンジニアリングに関する専門知識を組み合わせ、ニーズに応じたサービス提供を目指す。SRDP 社の組織図を図 3.5 に示す。

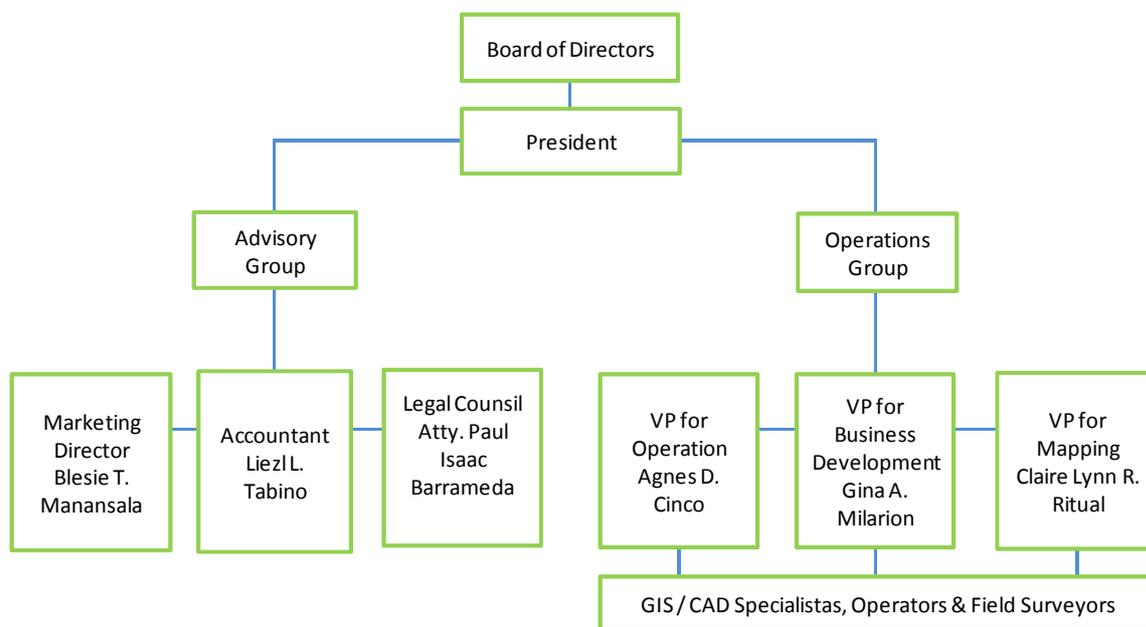


図 3.5 SRDP 社の組織体制

SRDP 社の実施する案件は、フィリピン国内、ベトナム、インドネシア、パキスタン等アジアを中心にアメリカやアフリカでの業務経験を有する。各現地 JICA 事務所からもプロジェクトを多く受注しており、ベトナム案件のほとんどは JICA 案件である。主たる実施案件を表 3.5 にまとめる。

表 3.5 SRDP 社の主たる業務実績

プロジェクト名	実施年	場所	クライアント
The Study on Comprehensive Urban Development Plan for Greater Kumasi in the Republic of Ghana	2013	ガーナ	JICA
Geotechnical and Geological Surveys/Investigation and Topographical Surveys for the Manila LRT Line 1 Cavite Extension Project	2013	フィリピン	Light Rail Transit Authority
The Project for District and Urban Road Mapping and Roads Database	2012-2015	ウガンダ	JICA
Master Plan for Flood Management in Metro Manila and Surrounding Areas	2012	フィリピン	世界銀行
The Project for Capacity Development on Transportation Planning and Database Management in the Republic of the Philippines	2012	フィリピン	JICA
Detailed Design of Pasig-Marikina River Channel Improvement Project: Phase III	2012	フィリピン	JICA
The Project for Urban Planning Formulation and Management Capacity Development (CUPCUP)	2011	ベトナム	JICA
The Study for the Formulation of High Speed Railway Projects on Hanoi - Vinh and Ho Chi Minh - Nha Trang Stations	2011	ベトナム	JICA
The Project for Lahore Urban Transport Master Plan in the Islamic Republic of Pakistan (Phase D)	2011	パキスタン	JICA
Metro Manila Water Security Study	2011	フィリピン	世界銀行
Water Availability Study and Irrigation Selection Decision Support System	2011	カンボジア	AusAID

4. 参考資料

アジア開発銀行 Technical Assistance プロジェクトリスト（分野別、2012～2014）

4.1 Agricultural and Rural Development

Project Name	Name of Consultant	Contract Description	Amount of Contract (USD)	Date of Contract
Innovative Data Collection Methods for Agricultural and Rural Statistics	Remote Sensing Technology Center of Japan (Japan), in association with Asian Institute of Technology (Thailand)	Capacity Development	529,680.00	26-Jun-14
Inclusive Business Support	Dalberg Development Advisors Pvt. Ltd. (India), in association with Asian Social Enterprise Incubator (Philippines)	Capacity Development	767,677.00	9-Jul-14
Advance Project Preparatory - Poverty Reduction Institutional Development	IL & FS Cluster Development Initiative Ltd. (India) in association with Agrifood Consulting International, Inc (United States)	Capacity Development	506,600.00	13-Jan-12
Advance Project Preparatory - Poverty Reduction Institutional Development	IL & FS Cluster Development Initiative Ltd. (India) in association with Agrifood Consulting International, Inc (United States)	Capacity Development	276,300.00	13-Jan-12
Productive Rural Infrastructure Development Project in the Central Highlands	IMC Worldwide Ltd. (IMC) (United Kingdom)	Project Preparatory	896,370.00	31-May-12
Strengthening Institutional Capacity for Emergency Response to Food Crisis & Improving Food Security	Crossroads to Development (Cambodia)	Advisory and Operation	148,450.00	9-Nov-12
Logistics System Development for Agricultural Products	Wuxi Kaiyi Internet of Things Science & Technology Development Co. Ltd. (China, People's Republic of)	Policy and Advisory	322,000.00	12-Jul-13
Study on Modern Agriculture Demonstration Area Planning and Financial Support Mobilization	Institute of Agricultural Economics and Development (IAED), Chinese Academy of Agricultural Sciences (CAAS)	Policy and Advisory	235,000.00	12-May-13
Innovative Financing for Agriculture and Food Value Chains	International Food Policy Research Institute, USA	Research and Development	683,600.00	16-Jan-13
Establishing Global Research Alliances Phase 2	Peterson Institute for International Economics (United States)	Research and Development	250,000.00	16-Jul-13
Implementing the GMS Core Agriculture Support Program (Phase 2)	International Federation-Organic Agriculture Movement (Germany)	Policy and Advisory	196,000.00	16-Oct-13
Logistics System Development for Agricultural Products	Rand Corporation (United States)	Policy and Advisory	346,000.00	22-Feb-13
Development and Dissemination of Climate-Resilient Rice Variations for Water-Short Areas	International Rice Research Institute (Philippines)	Research and Development	1,300,000.00	24-Oct-14
Implementing the GMS Core Agriculture Support Program (Phase 2)	ICEM Asia Limited (Hong Kong, China)	Policy and Advisory	181,921.00	27-Nov-14
Implementing the GMS Core Agriculture Support Program (Phase 2)	Earth Net Foundation (Thailand)	Policy and Advisory	175,100.00	3-Apr-14
Innovations for Agriculture Modernization	GFA Consulting Group GmbH (Germany), in association with Nazar Business and Technology LLC (Uzbekistan)	Research and Development	90,670.00	4-Jul-14
Climate Resilient Infrastructure Improvement in Coastal Zone Project	AECOM Asia Company Limited, (Hong Kong, China) in association with Associates for International Development (AID)(Bangladesh)	Project Preparatory	517,500.00	19-Jan-12
Support to LGED in Institutionalizing Women's Benefits from Rural Infrastructure Initiatives	Shushilan, Bangladesh	Capacity Development	189,752.00	17-May-12
Climate Change Capacity Building and Knowledge Management	Bangladesh Centre for Advanced Studies (Bangladesh)	Capacity Development	336,900.00	4-Dec-12
Promoting Climate Resilient Rural Infrastructure in Northern Mt. Province	International Centre for Environmental Management (Australia) in association with Philkoei International, Inc (Philippines)	Capacity Development	1,894,933.00	6-Dec-12
Implementation of the Strategic Program for Climate Resilience	Secretariat of the Pacific Regional Environment Programme (SAMOA)	Capacity Development	3,590,048.00	11-Sep-13
Strategic Program for Climate Resilience Implementation Project	GHD Pty. Ltd., Australia	Project Preparatory	729,991.00	13-Aug-13
Enhancing Social Protection Through Community-Driven	CPRM Consultants, Inc. (Philippines)	Policy and Advisory	398,998.00	13-Jun-13
Building a Framework for Regulation & Policy Support System for Eco-Compensation in Gansu	HJI Group Corporation (United States); in association with Institute of Geographic Sciences and Natural Resource (China, People's Republic of)	Policy and Advisory	379,900.00	15-May-13
Henan Value Chain and Products Safety Demonstration Project	Energy & Environmental Development Research Center (China, People's Republic of)	Project Preparatory	541,400.00	22-Jul-13
Improving the Institutional Framework for Environmental Statistics	Chinese Academy of Environmental Planning (China, People's Republic of)	Policy and Advisory	422,900.00	22-Mar-13
Supporting Implementation of the Bangladesh Climate Change Strategy & Action Plan	AFC Consultants International GMBH (Germany), in association with Services and Solutions International Limited (Bangladesh)	Capacity Development	718,500.00	31-Jul-13

4.2 Economic and Public Affairs Management

Project Name	Name of Consultant	Contract Description	Amount of Contract (USD)	Date of Contract
Supporting the Strengthening Public Management Program	GHK Consulting Limited, (United Kingdom), in association with Dege Consult Aps	Capacity Development	860,402.00	16-Sep-13
Supporting the Strengthening Public Management Program	Pricewaterhousecoopers Pvt. Ltd., (India), in association with CSC & Co. Ltd. (Nepal)	Capacity Development	965,825.00	23-Sep-13
Asian Development Outlook 2015	Peterson Institute for International Economics (United States)	Research and Development	243,500.00	4-Nov-14
Development Partnership Program for South Asia	Resources Development Consultants Ltd. (Sri Lanka)	Regional TA	165,500.00	16-Mar-12
Policies to Meet Global Economic Challenges - Asia's Perspective	Trustees of Columbia University (Earth Institute) (United States)	Research and Development	301,800.00	19-Mar-12
Support for the Preparation and Implementation of the Results-Based Socio-Economic Development Plan	Transformation and Change Management Consulting Co. (Viet Nam, Socialist Republic of)	Capacity Development	560,882.00	15-May-12
Promoting Gender Equality and Women's Empowerment (GDCF)	Consultants for Rural Area Development Linked Econ (India)	Regional TA	135,900.00	22-May-12
Development Partnership Program for South Asia	PADECO Co. Ltd. (Japan)	Regional TA	441,000.00	24-May-12
Assisting in Framework Development for Mainstreaming Public-Private Partnership	Infrastructure Development Corp. (Karnataka) Ltd. (India)	Policy and Advisory	131,100.00	31-Oct-12
Strengthening and Use of Country Safeguard Systems	Indokoei International, P.T. (Indonesia)	Capacity Development	374,850.00	5-Jun-13
Asia's Knowledge Economies - The Next Policy Agenda	The Economist Intelligence Unit Limited (United Kingdom)	Research and Development	120,000.00	1-Aug-13
Promoting Gender Equality and Women's Empowerment (GDCF)	Land Equity International Pty Ltd. (Australia)	Regional TA	101,700.00	1-Mar-13
Support for Implementation of the 2 nd Governance & Anticorruption Action Plan	Partnership for Transparency Fund (United States)	Regional TA	170,000.00	3-May-13
Mainstreaming Environment for Poverty Reduction	World Wide Fund for Nature (Pakistan)	Regional TA	168,300.00	4-Jan-13
Development Partnership Program for South Asia	Bangladesh Women Chamber of Commerce & Industry (Bangladesh)	Regional TA	286,165.00	5-Aug-13
Strengthening and Use of Country Safeguard Systems	Asia Society for Social Improvement & Sustainable Trans. (Philippines)	Capacity Development	116,500.00	5-Jul-12
Promoting Gender-Inclusive Growth in Central and West Asia DMCs	Mercy Corps (United States)	Capacity Development	180,355.00	11-Jul-14
Mainstreaming Environment for Poverty Reduction	Sevanatha - Urban Resource Centre (Sri Lanka)	Regional TA	245,649.00	11-Mar-13
Developing Government Support and Risk Management System for PPP'S in Southeast Asia	REBELGROUP International BV (Rebelgroup) (Netherlands)	Capacity Development	512,600.00	11-Nov-13
Development Partnership Program for South Asia	United Nations Entity for Gender Equality (India)	Regional TA	286,070.00	11-Oct-13
Public Finance and Financial Management Reforms	Research Institute for Fiscal Science, Ministry (China, People's Republic of)	Policy and Advisory	165,100.00	13-Aug-13
Development Partnership Program for South Asia	Partnership for Transparency Fund (United States)	Regional TA	270,463.00	13-Jul-12
Building Capacity for Statistics in the Pacific	Secretariat of the Pacific Community (France)	Capacity Development	920,000.00	14-Jan-13
Investment Climate Reforms	Fleet Financial Corporation (Fleet) (United States)	Policy and Advisory	741,381.00	15-Apr-14
Fiscal Policy Reform and Management	Yonyou Government Affairs Software Co., Ltd. (China, People's Republic of)	Policy and Advisory	216,736.00	16-Apr-14
Promoting Gender Equality and Women's Empowerment (GDCF)	United Nations Entity for Gender Equality	Regional TA	285,335.00	17-Dec-13
Strengthening and Use of Country Safeguard Systems	IGES Bangkok Regional Centre (Thailand)	Capacity Development	250,000.00	17-Sep-12
Strengthening Support for SOE Reform & Corp. Governance Facilitation Program	UNICON Limited (United Kingdom): in association with Norwich Capital LLP (United States)	Capacity Development	799,980.00	19-Jul-12
Development Partnership Program for South Asia	CMC Limited (CMC), India	Regional TA	119,435.00	19-Sep-13
Public Finance and Financial Management Reforms	Center for Insurance and Social Security Research (China, People's Republic of)	Policy and Advisory	210,000.00	21-Dec-12
Public Finance and Financial Management Reforms	Shanghai National Accounting Institute (China, People's Republic of)	Policy and Advisory	190,068.00	25-Apr-13
Addressing Disaster Risk through Improved Indicators & Land Use Management	AECOM Ltd. (China, People's Republic of)	Research and Development	500,000.00	25-Jul-13
Pacific Private Sector Development Initiative, Phase III	Foster Moore (New Zealand)	Policy and Advisory	298,795.00	27-Aug-14
Developing the Revenue Administration Management Information System	Invenio Business Solutions (United Kingdom)	Capacity Development	265,066.00	28-Jun-13

Project Name	Name of Consultant	Contract Description	Amount of Contract (USD)	Date of Contract
Development Partnership Program for South Asia	International Organization for Migration (Bangladesh)	Regional TA	190,000.00	29-Aug-13
Assisting in Framework Development for Mainstreaming Public-Private Partnerships	Crisil Infrastructure Advisory (India)	Policy and Advisory	132,739.00	30-Apr-13
Assisting in Framework Development for Mainstreaming Public-	Infrastructure Development Corp. (Karnataka) Ltd. (India) in association with Infrastructure Development Finance Co. Ltd. (India)	Policy and Advisory	105,200.00	31-Jan-13
Results-Based Strategy and Sector Planning in the Pacific	GHD Pty. Ltd., Australia, in association with Kai Watu Kmanek Consultant (KWK) (East Timorese)	Capacity Development	488,615.00	8-Aug-14
Promoting Gender Equality and Women's Empowerment (GDCE)	International Organization for Migration (Switzerland)	Regional TA	400,000.00	1-Jun-12
Supporting Governance Management Project	E-GEN Consultants, Ltd. (Bangladesh) in association with Associates for Development Services Limited (Bangladesh)	Capacity Development	110,000.00	8-Oct-12
Supporting Governance Management Project	Bets Consulting Services Ltd. (Bangladesh)	Capacity Development	151,400.00	8-Oct-12
Collaborative Research & Advisory Service on Public Sector Management	Lee Kuan Yew School of Public Policy (Singapore)	Capacity Development	300,000.00	25-Sep-12
Road Map to Good Governance	Transparency International Bangladesh (TIB) (Bangladesh)	Capacity Development	224,127.00	27-Aug-14
Designing & Capacity Building for Strengthening State Finances and Services	Pricewaterhousecoopers Pvt. Ltd., India	Project Preparatory	200,000.00	12-Mar-12
Punjab Development Finance Program	Pricewaterhousecoopers Pvt. Ltd. (India)	Project Preparatory	226,690.00	1-Feb-13
Strengthening Public Financial Management in Pacific Developing Member Countries	KPMG Papua New Guinea	Regional TA	100,000.00	1-Sep-14
Strengthened Public Financial Management	Austraining International (Australia); in association with South Pacific Software Services (SPSS)	Capacity Development	1,749,828.00	6-Jul-12
Support for the West Bengal Development Finance Program	Pricewaterhousecoopers Pvt. Ltd. (India)	Capacity Development	501,310.00	6-Mar-13
Developing a Revenue Administration Management Information System	CMC Limited (CMC), India	Capacity Development	450,000.00	7-Sep-12
Improvement of Fiscal Management & Accounting Service	China Public Finance Association (China, People's Republic of)	Policy and Advisory	191,000.00	4-Apr-14
Improvement of Fiscal Management and Accounting Services Supervision	Development Research Center, Ministry of Water Resource (China, People's Republic of)	Policy and Advisory	214,600.00	4-Jul-14
Development of State Audit Capacity	KPMG Audit LLC (Mongolia)	Capacity Development	269,400.00	6-Jun-14
Fiscal Aspect of Social Security Reform	Pillar Pusaka Inti Pt. (Indonesia)	Capacity Development	166,714.00	7-Oct-14
Improvement of Fiscal Management and Accounting Services Supervision	Pricewaterhousecoopers Zhong Tian LLP (China, People's Republic of)	Policy and Advisory	177,768.00	9-Jul-14
Promoting Market Innovation in Developing Social Infrastructure- Old Age Caring	ESD China Limited (China, People's Republic of)	Project Preparatory	515,600.00	16-Jul-13
Promoting Inclusive Growth	Adam Smith International Ltd. (United Kingdom); in association with Mongolian Center for Development Studies (MCDS) (Mongolia)	Policy and Advisory	896,900.00	24-May-13
South Asia Urban Knowledge Hub	University of Moratuwa (Sri Lanka)	Capacity Development	186,850.00	19-May-14
Transformation of Urban Management	CTI Engineering International Co., Ltd. (Japan)	Capacity Development	550,000.00	23-Jul-14
Transformation of Urban Management	ICHARM, PWRI (Japan)	Capacity Development	250,000.00	23-Jun-14
South Asia Urban Knowledge Hub	Institute of Engineering (IOE) (Nepal)	Capacity Development	212,975.00	28-Oct-14
South Asia Urban Knowledge Hub	International Training Network Centre, Buet (Bangladesh)	Capacity Development	243,205.00	3-Apr-14
Sustainable Infrastructure Assistance Program - Green Cities - A Sustainable Urban Future - Indonesia (SP4)	Urban Solutions BV (Netherlands), in association with Ciriayasa Rancangbangun Mandiri PT (Indonesia)	Capacity Development	734,573.00	4-Jul-14
Urban Development Planning and Institutional Capacity Building	Urban Solutions BV (Netherlands), in association with Hunter Water Australia	Capacity Development	946,380.00	7-Apr-14
South Asia Urban Knowledge Hub	National Institute of Urban Affairs (India)	Capacity Development	341,011.00	8-Jul-14

4.3 Education Development

Project Name	Name of Consultant	Contract Description	Amount of Contract (USD)	Date of Contract
Analytical and Capacity Development Partnership	British Council (Indonesia)	Capacity Development	424,358.00	31-Jan-12
Analytical and Capacity Development Partnership	Trans Intra Asia, Pt. (Indonesia)	Capacity Development	339,650.00	13-Apr-12
Analytical and Capacity Development Partnership	Trans Intra Asia, Pt. (Indonesia)	Capacity Development	1,107,497.00	20-Apr-12
Analytical and Capacity Development Partnership	Trans Intra Asia, Pt. (Indonesia)	Capacity Development	130,964.00	16-May-12
Minimum Service Standards Capacity Development Program	Tetira International Consultants, P.T. (TETIRA) (Indonesia)	Capacity Development	2,740,715.00	27-Nov-13
Analytical and Capacity Development Partnership	SMEC International Pty. Ltd. (Australia)	Capacity Development	585,200.00	2-Apr-13
Analytical and Capacity Development Partnership	URS Australia Pty Ltd. (Australia)	Capacity Development	1,569,840.00	8-Nov-13
Analytical and Capacity Development Partnership	Trans Intra Asia, PT. (Indonesia)	Capacity Development	200,862.00	11-Jun-14
Analytical and Capacity Development Partnership	Trans Intra Asia, Pt. (TIA) (Indonesia)	Capacity Development	352,562.00	15-Sep-14
Analytical and Capacity Development Partnership	Cambridge Education Ltd. (United Kingdom)	Capacity Development	1,510,451.00	16-Jan-13
Strengthening the Education System Sector Development Program	Development Strategists International Consulting (Philippines), in association with SIAR Research & Consulting (SIAR) (Kyrgyz)	Project Preparatory	500,888.00	17-Jan-14
Quality Primary Education in the North Pacific	Development Strategists International Consulting (Philippines); in association with DLSU-La Sallian Institute of Development & Education (Philippines)	Capacity Development	1,266,888.00	17-May-13
Analytical and Capacity Development Partnership	Trans Intra Asia, Pt. (TIA) (Indonesia)	Capacity Development	1,481,841.00	17-Sep-14
Capacity Development for School Sector Program Implementation	National Society for Earthquake Technology-Nepal (Nepal)	Capacity Development	312,100.00	18-Dec-12
Analytical and Capacity Development Partnership	Cardno Emerging Markets Pty Ltd. (Australia)	Capacity Development	555,420.00	18-Feb-13
Analytical and Capacity Development Partnership	Cambridge Education Ltd. (United Kingdom)	Capacity Development	1,250,970.00	2-Jun-14
Analytical and Capacity Development Partnership	Cambridge Education Ltd. (United Kingdom)	Capacity Development	746,950.00	2-Jun-14
Analytical and Capacity Development Partnership	Summer Institute of Linguistics (SIL) International (Indonesia)	Capacity Development	100,842.00	23-Apr-13
Analytical and Capacity Development Partnership	Trans Intra Asia, PT. (Indonesia)	Capacity Development	636,175.00	23-Aug-13
Analytical and Capacity Development Partnership	Oxford Policy Management Limited (United Kingdom)	Capacity Development	287,126.00	24-Nov-14
Analytical and Capacity Development Partnership	Trans Intra Asia, Pt. (TIA) (Indonesia), in association with Institute for Development of Economics and Finance (Indonesia)	Capacity Development	1,192,097.00	25-Aug-14
Minimum Service Standards Capacity Development Program	Intersys Kelola Maju, Pt. (Indonesia)	Capacity Development	1,666,560.00	27-Nov-13
Minimum Service Standards Capacity Development Program	PT. Tesaputra Adiguna (Indonesia)	Capacity Development	1,027,213.00	27-Nov-13
Minimum Service Standards Capacity Development Program	Amurwa International (Pt) (Indonesia)	Capacity Development	2,776,739.00	27-Nov-13
Minimum Service Standards Capacity Development Program	Pt. Pugajinou Cabang Jakarta (Pugajinou), Indonesia	Capacity Development	1,672,439.00	28-Nov-13
Analytical and Capacity Development Partnership	PT Strategic Asia (SA) (Indonesia)	Capacity Development	1,402,125.00	30-Jan-13
Analytical and Capacity Development Partnership	Trans Intra Asia, Pt. (Indonesia)	Capacity Development	170,615.00	30-Aug-13
Analytical and Capacity Development Partnership	Trans Intra Asia, Pt. (Indonesia) in association with Universitas Padjadjaran (UNPAD) (Indonesia)	Capacity Development	365,310.00	5-Jun-12
Technical & Vocational Education & Training Demonstration Project	Cambridge Education Ltd. (United Kingdom)	Project Preparatory	319,900.00	7-Aug-13
Strengthening Private Sector Participation in Technical Vocational Education and Training	Pohl Consulting and Associates (Germany)	Project Preparatory	423,275.00	11-Jul-14

Project Name	Name of Consultant	Contract Description	Amount of Contract (USD)	Date of Contract
Skills Development for Inclusive Growth	Ernst & Young Pvt. Ltd. (India)	Capacity Development	758,400.00	11-Oct-13
Supporting Human Capital Development in Meghalaya	Ernst & Young Pvt. Ltd. (India)	Project Preparatory	188,000.00	11-Sep-12
Strengthening Technical & Vocational Education & Training for Development of Priority Sec-Shaanxi Province	Cambridge Education Ltd. (United Kingdom)	Policy and Advisory	320,500.00	18-Jan-13
Guangxi Nanning Vocational Education Development Project	Training and Technology Transfer (New Zealand) in association with Consia Consultants	Project Preparatory	667,700.00	18-Jan-13
Skills Development Project	Cambridge Education Ltd. (United Kingdom)	Project Preparatory	385,000.00	24-Aug-12
Technical and Vocational Education and Training Management	Colleges and Institutes Canada (Canada)	Capacity Development	303,400.00	25-Jun-14
Strengthening Technical & Vocational Education & Training Project II	Austraining International (Australia)	Project Preparatory	813,485.00	27-Mar-13
Reforms in Technical & Vocational Education & Training in Mongolia	Polytechnics International New Zealand Ltd. (New Zealand)	Project Preparatory	737,000.00	27-Mar-13
Shanxi Technical and Vocational Education and Training Development Project	AECOM Asia Company Limited, Hong Kong (Hong Kong, China)	Project Preparatory	518,200.00	28-Nov-13
Capacity Building for Supporting Human Capital Development in Meghalaya	British Council (Education) (India)	Capacity Development	1,591,350.00	7-Apr-14
Technical and Vocational Education and Training Demonstration Project	Cambridge Education Ltd. (United Kingdom)	Project Preparatory	469,965.00	10-May-12
Education and Skills for Inclusive Growth and Green Jobs	The Hong Kong Institute of Education (Hong Kong, China)	Research and Development	651,000.00	10-May-12
Skills for Employment Project	Association of Canadian Community Colleges (Canada)	Project Preparatory	429,200.00	24-Oct-12
Strengthening Higher Engineering Education	Polytechnics International New Zealand Ltd. (New Zealand) in association with Metcon Consultants (MGPL), Nepal	Capacity Development	380,200.00	29-May-12
Support for the Human Resource Development Strategy	Indochina Research Ltd. (Lao People's Democratic Republic)	Policy and Advisory	100,000.00	13-Jan-14
Strengthening Knowledge-Based Economic and Social Development	UP Open University (UPOU) (Philippines)	Capacity Development	183,385.00	15-Oct-13
Strengthening Knowledge-Based Economic and Social Development	Business Processing Association of the Phils., Inc. (Philippines)	Capacity Development	127,313.00	19-Sep-13
Policies for Promoting Employment of University Graduates	Graduate School of Education, Peking University (China, People's Republic of)	Policy and Advisory	370,614.00	3-Oct-14
Tele Taleem Project	MAAC Global (Pvt.) Ltd. (Pakistan)	Project Preparatory	145,511.00	4-Nov-13
Support for the Third Primary Education Development Project	A. Qasem & co. (AQC) (Bangladesh)	Capacity Development	147,800.00	11-Feb-13
Second Lower Secondary Education for the Most Disadvantaged	Pacific Rim Innovation & Management Exponents, Inc. (Philippines), in association with Project Management Group (Irish Republic)	Project Preparatory	713,506.00	15-Apr-13
Support for the Third Primary Education Development Project	Polytechnics International New Zealand Ltd. (Bangladesh), in association with Development Planners & Consultants (Bangladesh)	Capacity Development	630,400.00	15-Aug-13
Support for the Third Primary Education Development Project	ICRA Management Consulting Services Limited (India), in association with S. F. Ahmed & Co. (Bangladesh)	Capacity Development	240,861.00	19-May-14
Tele Taleem Project	Dech Enterprise (Private) Limited, Pakistan	Project Preparatory	402,220.00	26-Mar-13
Education Improvement Sector Development Program	Ernst & Young (Australia), in association with Angara Abello	Project Preparatory	449,100.00	6-Feb-13
Secondary Education Sector Investment Program	Grontmij A/S, Denmark	Project Preparatory	298,188.00	7-Dec-12
Education Sector Development Project	Total Management Solutions Co. (Pvt) (The TMS Co.) (Sri Lanka)	Project Preparatory	156,675.00	27-Sep-12

4.4 Industry and Trade Development

Project Name	Name of Consultant	Contract Description	Amount of Contract (USD)	Date of Contract
Employment Facilitation for Inclusive Growth	Austraining International (Australia), in association with Pacific Rim Innovation & Management Exponents, Inc. (Philippines)	Capacity Development	3,951,831.00	6-Dec-13
Improving Competitiveness in Tourism	Uniquet Pty. Limited (Australia)	Capacity Development	5,259,615.00	7-Nov-13
Capacity Building for Implementing Private Sector-Led Integration in South Asia	Indian Council for Research on International Economic Relations (India)	Capacity Development	170,856.00	11-Sep-12
Promoting Financial Inclusion and Stability in ADB's Transition Member Countries	Frankfurt School of Finance and Management (Germany)	Capacity Development	199,160.00	7-Oct-14
Developing the Services Sector as an Engine for Inclusive Growth	Peterson Institute for International Economics (United States)	Research and Development	249,999.00	20-Jan-12
SSTA - Myanmar Tourism Master Plan	College of Innovation Thammasat University (CITU) (Thailand)	Policy and Advisory	225,000.00	4-Oct-12
Facilitation of Regional Transit Trade in Central Asia Regional Economic Cooperation	PADECO Co. Ltd. (Japan), in association with MDR Group, LLP (Kazakhstan)	Policy and Advisory	1,418,400.00	2-Sep-14
Trade Finance Capacity Development, Phase 2	Business & Finance Consulting (Switzerland)	Capacity Development	2,575,365.00	28-Feb-13
National Tourism Sector Development Framework and State Government Tourism Investment Plans	Development Strategists International Consulting (Philippines)	Policy and Advisory	225,000.00	8-Jul-14
Small & Medium Enterprise Trade Finance Development Facility	Pricewaterhousecoopers Pvt. Ltd. (India)	Capacity Development	1,550,000.00	21-Nov-12

4.5 Financial Development

Project Name	Name of Consultant	Contract Description	Amount of Contract (USD)	Date of Contract
Development of a Strategic Framework for Financial Inclusion	Microfinance Services Pty. Ltd. (Australia) in association with Microinsurance Centre, LLC (United States)	Policy and Advisory	1,499,533.00	23-Feb-12
Financial Sector Development in Central and West Asia	Securities and Investments Institute Asia-Pac Pty Ltd (Australia)	Capacity Development	256,500.00	10-May-12
Strengthening Indonesia's Capital Market	Clifford Chance (Hong Kong, China)	Capacity Development	100,000.00	31-May-12
Enhancing Efficiency of the Capital Market	Intl. Securities Consultancy Ltd._the (Hong Kong, China)	Capacity Development	691,100.00	17-Jun-13
Capital Market Development	Aries Group, Ltd. (The) (United States)	Capacity Development	441,090.00	17-Oct-13
Third Capital Market Development Program	Aries Group, Ltd. (The) (United States)	Project Preparatory	485,000.00	6-May-14
Supporting Financial Stability in Bhutan and the Maldives	Pricewaterhousecoopers Pvt. Ltd., (India), in association with Pricewaterhousecoopers (Pvt) Ltd, Sri Lanka	Capacity Development	448,600.00	4-Jul-13
JSC Bank Ipak Yuli	Enclude, Ltd. (United States)	Capacity Development	224,135.00	19-Dec-13
Credit & Social Rating Sys Development for Microcredit Companies	Microfinanza Rating (MFR), Italy	Capacity Development	107,800.00	2-Sep-13
Capacity Building for Disaster Risk Finance	Air Worldwide Corporation (United States)	Capacity Development	500,000.00	5-Nov-13
Disaster Risk Finance for Total Climate Risk (Subproject 6)	Air Worldwide Corporation (United States) in association with Swiss Re (SWITZERLAND)	Policy and Advisory	119,900.00	7-Nov-12
Developing a Disaster Risk Financing Capability	Air Worldwide Corporation (United States) in association with Asian Disaster Preparedness Center (ADPC) (Thailand)	Policy and Advisory	192,000.00	7-Sep-12
Capacity Development of Financial Regulators	Mabuhay Capital Corporation (Philippines)	Capacity Development	200,535.00	14-Feb-13
Capacity Development of Financial Regulators	AARC Limited (Irish Republic)	Capacity Development	317,956.00	15-Feb-13
Enhancing Financial Sector Governance, Risk Management	Clifford Chance (Hong Kong, China)	Capacity Development	157,076.00	25-Sep-14
Preparing the Bond Guarantee Fund for India	Crisil Infrastructure Advisory (India)	Capacity Development	623,732.00	26-May-14
Capacity Building for Financial Institutions, Phase 2	Frankfurt School of Finance & Management (Germany)	Capacity Development	816,158.00	27-May-13
Support to the Pacific Pension Institute in the Strengthening Pension	Pacific Pension Institute (United States)	Capacity Development	225,000.00	16-Apr-13
Capacity Development to Support Regulation & Oversight at Insurance Commission	NMG Financial Services Consulting Pte Ltd (Singapore)	Capacity Development	224,600.00	18-Dec-14
SSTA - Developing a Public-Private Earthquake Pool in the Philippines	Land Equity International Pty Ltd (Australia); in association with Land Equity Technology Services, Inc. (LETS) (Philippines)	Capacity Development	158,277.00	31-Aug-12
Supporting Brick Sector Development Program	Xian Research and Design Institute Wall & Roof (China, People's Republic of), in association with Clean Energy Alternatives Inc. (United States)	Capacity Development	533,100.00	3-Jun-13
Capacity Building for Women's Entrepreneurship Support	PEM Planning Engineering Management GMBH (PEM) (Germany)	Capacity Development	566,000.00	22-Feb-13
Improving Capacity to Support SME Development	Ernst & Young (Kazakhstan)	Capacity Development	149,325.00	4-Jun-12

4.6 Multisector

Project Name	Name of Consultant	Contract Description	Amount of Contract (USD)	Date of Contract
Project Preparation Support for the Cities Development Initiative for Asia	IDOM Ingenieria y Consultoria S. A. (Spain)	Research and Development	320,100.00	18-May-12
Public-Private Partnership Development in Brunei Darussalam, Indonesia, Malaysia, Philippines - East Asia	Atkins China Ltd. (Hong Kong, China)	Policy and Advisory	199,860.00	22-Oct-12
Strengthened Gender Impacts of Social Protection	Pilipina, Inc. (Philippines)	Capacity Development	159,991.00	31-Oct-12
Economics of Climate Change in Central and West Asia	ABT Associates Inc. (United States); in association with Stockholm Environment Institute/ Tellus Institute (United States)	Research and Development	1,998,617.00	3-May-13
Strengthening Capacity of Pacific DMC to Respond to Climate Change (Ph 1)	High-Chem Gmbh (Germany)	Capacity Development	200,000.00	10-Jun-13
Establishing a Regional Knowledge Hub for Sustainable Urban Development	College of Architecture & Urban Planning, Tongji U (China, People's Republic of)	Policy and Advisory	214,000.00	13-Sep-13
Support to Urban Infrastructure Development and Financing	Vitens Evides International BV (Netherlands); in association with Haskoning Nederland B.V., Sector Urban Development (Netherlands)	Capacity Development	273,000.00	16-Jul-12
Public-Private Partnerships Pilot Projects Initiative	Infrastructure Development Finance Co. Ltd. (India), in association with Senes Consultants India Pvt. Ltd. (India)	Project Preparatory	130,280.00	19-Jul-13
Enabling Climate Change Response in Asia and the Pacific (Subproject)	World Resources Institute (WRI) (United States)	Capacity Development	142,728.00	25-Apr-14
Public-Private Partnerships Pilot Projects Initiative	Crisil Risk & Infrastructure Solutions Ltd. (India)	Project Preparatory	161,700.00	26-Mar-13
Public-Private Partnerships Pilot Projects Initiative	Crisil Risk & Infrastructure Solutions Ltd. (India)	Project Preparatory	153,800.00	28-Jan-13
Public-Private Partnerships Pilot Projects Initiative	Pricewaterhousecoopers Pvt. Ltd., (India)	Project Preparatory	192,300.00	29-Jul-13
Public-Private Partnerships Pilot Projects Initiative	Crisil Risk & Infrastructure Solutions Ltd. (India)	Project Preparatory	146,700.00	31-Jul-13
Knowledge Sharing on Infrastructure Public-Private Partnerships In Asia	The Economist Intelligence Unit Limited (United Kingdom)	Regional TA	201,161.00	31-Jul-14
Supporting an Initiative for Mainstreaming PPP for Providing Urban Amenities	Crisil Infrastructure Advisory (India)	Capacity Development	175,000.00	19-Jun-12